



Mål och budget 2020–2022

Beslutad av kommunfullmäktige
den 25 november 2019



Södertälje
kommun

Separat bilaga

1. Resultatbudget 2020–2022

2. Balansbudget 2020–2022

3. Finansieringsbudget 2020–2022

4. Sammanställning kommunbidrag per nämnd

5. Investerings- och exploateringsbudget
Södertälje kommunkoncern 2020–2022

6. Riktlinjer för God ekonomisk hushållning

7. Generella ägardirektiv till Telge AB och dess dotterbolag

8. Resultatbudget bolagskoncernen 2020–2022

9. Styrmodell Södertälje kommun

10. Barn och elever per nämnd 2020

11. Taxor och avgifter 2020

- 11.1 VA-taxa 2020

- 11.2 Avfallstaxa 2020



Omslagsfoto: Sam Murad

Innehåll

Gemensamt ansvar i en föränderlig omvärld	5
Prioriterade områden	7
Vår gemensamma framtid – hållbar utveckling	12
Kommunfullmäktiges mål för en hållbar utveckling av kommunen	14
Kunskapskommunen Södertälje	16
Södertäljes medborgare	17
Attraktiva Södertälje	19
Ekologiskt hållbara kommunen Södertälje	20
God ekonomi och effektiv organisation	21
Attraktiv arbetsgivare	22
På väg mot ett hållbart Södertälje	24
Nämndspecifik inriktning	30
Uppdrag	33
Uppföljning	34



Gemensamt ansvar i en föränderlig omvärld



Södertälje kommun växer och närmar sig 100 000 invånare. Detta ska vi givetvis fira. Det är lätt att förstå att många vill bosätta sig här. Södertälje är en fantastisk kommun – vi har en vacker stadskärna, många naturområden, badstränder, omfattande landsbygd, attraktivt näringsliv och närhet till huvudstaden.

Här möts Europavägarna och stambanorna och här möts Mälaren och Östersjön. Det finns släkter som bott här i generationer, samtidigt som det för andra är den första plats man kom till i Sverige. Det finns åkrar som har brukats så länge någon kan minnas och idag ligger flera lokala aktörer i framkant i den svenska livsmedelsproduktionen. Mångfalden ger Södertälje dynamik och kompetens och är en av kommunens främsta styrkor.

En växande kommun och demografiska förändringar ställer krav på samhällsplanering och service. Befolkningen lever längre samtidigt som antalet personer i yrkesför ålder väntas öka långsammare. Välfärden måste utvecklas, det behöver byggas mer och utvecklingen behöver ske på ett ordnat och hållbart sätt.

Är det något som Södertälje har lärt sig genom sin historia, är det att hantera förändringar. Det behövs såväl stabilitet och beslutsamhet att hålla fast vid det som fungerar bra, som förmåga att förändras när det är nödvändigt utifrån hur omvärlden förändras.

Genom ordning och reda i allt från kommunledningens strategiska arbete till vardagen i kommunens verksamheter skapar vi bästa möjliga förutsättningar för framtiden. Lika viktigt är en samarbetskultur inom kommunens verksamheter, gentemot myndigheter och statliga aktörer, gentemot civilsamhälle, företag och andra aktörer i kommunen.

Södertälje befinner sig i en stark utvecklingsfas. Astra Zeneca bygger en ny fabrik och Scania bygger ett nytt gjuteri, nya bostäder planeras och växer fram, Mariekällskolan byggs om och nya investeringar genomförs av företag och andra aktörer som är beredda att avsätta kapital för att de ser framtidstro i kommunen. Vi ställer om till ett mer hållbart samhälle genom insatser för minskade koldioxidutsläpp, renare vattendrag och skydd av biologisk mångfald.

De senaste årens ekonomiska tillväxt har bidragit positivt till Södertäljes utveckling och arbetet med att amortera på skulder, öka resultat och investera i personalens utbildningsmöjligheter har stärkt den grund kommunen står på. Många kommuner beskriver just nu att den ekonomiska situationen har blivit mer ansträngd. Det märker också vi i Södertälje av och vi kommer behöva fatta svåra beslut.

Vi är dock väl rustade och lägger en budget med ett positivt resultat som ger handlingsutrymme. Vi kommer att ta ett gemensamt ansvar för Södertäljes utveckling, även i en tid när förändring sker.



Boel Godner
Socialdemokraterna



David Winerdal
Kristdemokraterna



Tage Gripenstam
Centerpartiet



Hanna Klingborg
Miljöpartiet

Prioriterade områden

© PONTUS ÖRE



Barn och ungas uppväxtvillkor

Barn och ungas uppväxtvillkor är vår främsta prioritet. I Södertälje ska barn och unga kunna leva på lika villkor oavsett föräldrars bakgrund, inkomst eller livsval. Goda, jämlika och jämställda uppväxtvillkor ska råda och det arbetet börjar i skolan – en likvärdig skolgång är bästa sättet att förebygga utanförskap. Grunden för detta är ett systematiskt och forskningsbaserat kvalitetsarbete som fortgår över tid. Den pedagogiska verksamheten är inte föremål för det generella effektiviseringskravet, men ska ha ordning och reda i ekonomin. Barn och unga ska ges möjlighet till en meningsfull fritid. I detta har civilsamhället en stor betydelse.

Konkreta prioriteringar i budgeten

- Södertäljes skolor ska präglas av kunskap, ordning och språkutveckling. Skolan har under flera år varit särskild prioriterad och fortsätter att vara det.
- Utvecklingen av kommunens fritidsgårdar fortsätter. Attraktiva och välkomnande miljöer skapas för alla, där särskild hänsyn tas till jämställdhetsperspektivet.

Prioriterade områden

- Tjejhuset har en betydande roll för unga som definierar sig som tjejer. Verksamheten ska prioriteras och en plan för långsiktigt samarbete mellan Södertälje kommun och Tjejhuset ska tas fram.
- Vi tar ansvar för tryggheten i Södertälje. Kommunens fältassistenter ges större ansvar och ska, tillsammans med skolan genom samverkan med rektor, rikta särskilt fokus mot det förebyggande och trygghetsskapande arbetet bland barn och unga.
- I flera områden i Södertälje investerar vi i nya skollokaler.

Värdigt åldrande

Södertälje ska vara en trygg kommun att åldras i. Allt fler lever längre och antalet äldre blir fler, vilket ställer krav på en fungerande välfärd. Oavsett ålder ska det finnas en framtid att längta till. En av våra viktigaste uppgifter framöver är att fortsätta utveckla äldreomsorgen. Nya boenden för äldre och insatser för ökad trivsel hos såväl vårdtagare som personal är väsentliga delar i detta. På ålderns höst ska ingen behöva känna oro över sitt boende. I Södertälje värnar vi en fungerande boendekedja, från hemmiljön till särskilt boende. Äldreomsorgen är inte föremål för det generella effektiviseringskravet, men ska ha ordning och reda i ekonomin och präglas av ett tydligt samhällsansvar. Verksamheten ska hålla hög kvalitet och professionalitet. Fristående aktörer inom äldreomsorgen är något vi ser positivt på.

© DANIELLA BACKLUND



Konkreta prioriteringar i budgeten

- Antalet platser i kommunens vård- och omsorgsboenden ska byggas ut. Under innevarande mandatperiod planerar vi dessutom för minst ett nytt trygghetsboende. Därtill ska möjligheterna för byggande av ytterligare boendeformer för äldre utredas.
- Personalen är äldreomsorgens viktigaste resurs. Den styrgrupp som tillsattes 2018 vidareutvecklas och ska arbeta långsiktigt och strukturerat med målet att öka utförandegraden inom hemtjänsten samtidigt som personalen har goda arbetsvillkor och har relevant kompetens och utbildning.
- Det är alltför många äldre som drabbas av ensamhet, depression eller annan psykisk ohälsa. Det förebyggande arbetet ska stärkas och mötesplatser som möjliggör samvaro, kultur och andra aktiviteter för äldre utvecklas. Ideella aktörer spelar en viktig roll och bör tillvaratas.
- En god måltid handlar om såväl upplevelsen som hur maten tillagas och med vilka råvaror. I Södertälje har vi kommit långt när det gäller arbetet med goda och hållbara måltider. Det är angeläget att ytterligare utveckla detta arbete för Södertäljes äldre.
- Kultur 365 engagerar och sprider glädje bland äldre. Det är angeläget att fortsätta med verksamheten.

Attraktiv kommun för boende och näringsliv

En av styrkorna med Södertälje är att det finns både stadsbebyggelse och en levande landsbygd med olika kommundelar som var för sig har sin egen identitet. Vi ska värna och utveckla de unika kvaliteter som respektive kommun-del har och underlätta för de som vill bo, verka och driva företag på landsbygden. Södertälje är också en skärgårdskommun med rik natur, båtliv, turism och dessutom permanentboende på ön Oaxen.

I den växande kommunen är ett levande och framgångsrikt företagande och näringsliv nödvändigt. Samarbetet mellan kommun och näringsliv ska utvecklas. Tillgänglighet och professionalitet ska vara utgångspunkten i mötet med företag. Hållbarhet är ett centralt perspektiv när vi ska förverkliga ambitionerna om att hela Södertälje ska växa. Fram till 2036 ska 20 000 nya bostäder byggas.

Konkreta prioriteringar i budgeten

- För att ytterligare stärka näringslivsklimatet i Södertälje fortsätter den tidigare tillsatta styrgruppen för näringslivsfrågor sitt arbete.
- Vi fortsätter investera i utvecklingen av stadskärnan. Södertälje har en vacker innerstad och det gäller att skapa förutsättningar för en levande och välbesökt stadskärna också i framtiden. En förutsättning för det är att alla aktörer – kommun, fastighetsägare och företag – samverkar.

- Utvecklingen av Södertälje Science Park och KTH:s expansion i Södertälje är viktig för industrin, inte bara i vår kommun utan i hela Sverige. Kommunens bidrag till KTH utökas.
- Fler ska ges möjlighet att bo, leva och verka på landsbygden. Arbetet med landsbygdsutvecklingen ska fortsätta och arbetet med att ta fram landsbygdsstrategin fullföljas.
- Järna står under de kommande åren inför en spännande utveckling med fler bostäder och satsningar på att utveckla ett trivsamt och levande centrum. Investeringar görs i ett nytt kulturnav med bibliotek och fritidsgård, samt en ny ishall som byggs på Ljungbackens IP som ett första steg i att utveckla platsen med idrott och friluftsliv för alla åldrar.
- En välfungerande infrastruktur är en förutsättning för Södertäljes utveckling. Södertälje har ett stort vägnät med många fordonsrörelser och inte minst mycket tung trafik. För att åtgärda slitage, höja standarden och skydda underliggande infrastruktur utökar vi underhållet av gator och vägar. Arbetet med att förbättra trafik- och parkeringssituationen i hela kommunen ska fortsätta.
- Det trafikkaos som uppstod i samband med en olycka på motorvägsbron E4/E20 midsommarafton 2016 får inte upprepas. Vi fortsätter driva att Södertälje ska få en ny passage över och/eller under kanalen. Staten måste ta huvudansvaret för finansieringen, men vi är beredda att göra en medfinansiering.

Kraftfullt klimat- och miljöarbete

Den globala uppvärmningen av planeten skapar klimatförändringar med enorma konsekvenser för ekosystemen och därmed även vårt samhälle. Utsläppen sker samtidigt på lokal nivå och därför måste vi öka takten i kommunens klimatarbete. Det kräver hårt arbete, men skapar samtidigt möjligheter. Kommunen ska bedriva ett strategiskt miljöarbete utifrån Miljö- och klimatprogrammet. Alla kommunens verksamheter ska vara delaktiga i att minska koldioxidutsläppen och kommunen ska utveckla samarbetet med företag och andra aktörer för att nå klimatmålen. Södertälje kommun ska vara föregångare inom ekologisk hållbarhet och stärka biologisk mångfald samt arbetet med vattenfrågor.

Konkreta prioriteringar i budgeten

- Takten i klimatarbetet ska öka. Samtliga verksamheter behöver öka sina ansträngningar, bland annat i sina upphandlingar och sin ordinarie verksamhet för att nå de uppsatta klimat- och miljömålen.
- Kommunens samarbete med näringslivet i klimatarbetet ska utvecklas. Kommunikationen med medborgarna är viktig för att skapa delaktighet och underlätta för fler att leva hållbart.

- Södertälje ska fortsätta utvecklas som nod för hållbar livsmedelsutveckling. Den kompetens och utvecklingskraft som finns i kommunen tas tillvara och ytterligare medel avsätts till projektet Matlust.
- Alla verksamheter ska arbeta för att minska plastanvändningen.
- Södertälje ska i ökad utsträckning bli en cykelkommun. Satsningar görs därför på fler cykelgarage, cykelvägar och andra åtgärder som främjar cykling. För att ställa om till mer hållbara transporter ska fler laddstolpar för elfordon komma på plats.
- Södertälje ska ligga i framkant i miljöarbetet. Genom att anlägga fler våtmarker främjas biologisk mångfald, vattenrening och ökad resiliens.



© LEA SIMONSSON

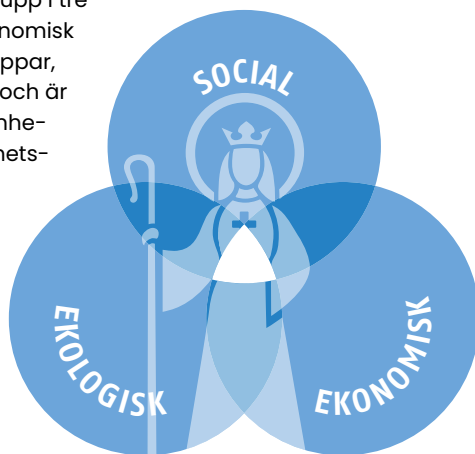
Vår gemensamma framtid – hållbar utveckling

Agenda 2030

Södertälje kommun använder begreppet hållbarhet för att beskriva den utveckling vi vill se över tid. Hållbar utveckling syftar till att ge ökad livskvalitet för kommuninvånarna. Det är ett samhälle där alla känner sig inkluderade, får sina grundläggande behov tillfredsställda och ges utrymme att bidra till samhället efter bästa förmåga. En hållbar utveckling handlar om långsiktighet och kan definieras som "Utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina".

Kommunens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030, vilket är den mest ambitiösa överenskommelsen för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. Agenda 2030 ska minska fattigdom, orättvisor och ojämlikheter och vända klimatkrisen under de kommande tio åren. Vi har ett ansvar att inom vårt geografiska område och mandat se till att målen förverkligas. Arbetet med Agenda 2030 ska genomsyra alla kommunens verksamheter. Det krävs hårt arbete såväl globalt som nationellt och lokalt för att nå målen och att hela samhället är delaktigt. Genom att gemensamt arbeta mot samma mål får vi inspiration och styrka att ta oss an de utmaningar som världen och Södertälje står inför.

Begreppet hållbar utveckling kan delas upp i tre dimensioner – social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. De tre dimensionerna överlappar, påverkar och är beroende av varandra och är det övergripande målet för alla verksamheter i Södertälje kommun. Genom en helhets-syn i arbetet främjas långsiktighet och utveckling av samtliga dimensioner. På kort sikt kan det finnas konflikt mellan de olika perspektiven och det är därför viktigt att hela tiden ha en levande diskussion om vad hållbarhet innebär i varje given situation.



 **HÅLLBARHET**

Social hållbarhet

För Södertälje kommun betyder social hållbarhet att alla invånare får sina rättigheter och behov tillgodosedda. Ett socialt hållbart samhälle är jämställt och människor har inflytande och ges likvärdiga förutsättningar att leva ett gott liv med god hälsa. När välfärdssektorns verksamheter såsom skola och äldreomsorg fungerar bra, stärker detta den sociala hållbarheten. Samhällsplaneringen kan på olika sätt bidra till den sociala hållbarheten. Exempelvis handlar det om att ta hänsyn till hur infrastruktur, bostadsbyggande, parkmiljöer och friluftsområden påverkar den sociala hållbarheten. Ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum kräver att människor känner tillit och förtroende till varandra och är delaktiga i samhällsutvecklingen. Insatser för kultur, idrott och demokrati är därför, vid sidan om kvalitet i välfärden, av största vikt för att bevara och utveckla den sociala hållbarheten.

Ekologisk hållbarhet

Den ekologiska hållbarheten utgör en ram för de två andra hållbarhetsdimensionerna då jordens ekosystem skapar förutsättningar för social och ekonomisk hållbarhet. För de ekologiska systemen går det många gånger att definiera hållbarhet ganska väl. Vi lever idag utanför dessa gränser och samhället behöver ställa om för att leva inom de ramar som planeten och närmiljön klarar av. I en hållbar utveckling tar Södertälje sin rättvisa del av ansvaret för att minska utsläppen och stärka den biologiska mångfalden. Alla verksamheter inom Södertälje kommun ska ta ansvar för att minska sin miljö- och klimatpåverkan och föregå med gott exempel. Det handlar exempelvis om ökad kunskap, val av miljövänliga produkter och material, energieffektivisering och att nå målet om en fossilbränslefri kommun. Vi skyddar värdefull natur och förbättrar den ekologiska statusen i kommunens sjöar och vattendrag.

Ekonomisk hållbarhet

Ekonomi är ett verktyg för att uppnå social och ekologisk hållbarhet. Ett starkt näringsliv och hög grad av förvärvsarbete och sysselsättning skapar förutsättningar för tillväxt och ekonomisk hållbarhet. Södertälje har ett unikt geografiskt läge och en stark forsknings- och innovationskultur. En långsiktig hållbar ekonomi är grunden för att säkra framtidens välfärd. Södertälje kommuns ekonomi ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet. För att bygga vår gemensamma framtid är det viktigt att arbeta med långsiktig kompetensförsörjning och ansvarsfull resursanvändning. Kommunfullmäktige fastställde i december 2018 riktlinjerna för god ekonomisk hushållning vilket handlar om att styra ekonomin både i ett kortare och i ett längre perspektiv och att varje generation ska bära sina egna kostnader. De tjänster som kommunen ska tillhandahålla och de satsningar som görs ska hålla under överskådlig tid.

Kommunfullmäktiges mål för en hållbar utveckling av kommunen

© SANDRA VESTERDAHL



För att utveckla Södertälje på ett hållbart sätt har kommunfullmäktige tagit fram åtta övergripande mål. Målen har kategoriserats i sex målområden som är viktiga för att på ett långsiktigt och hållbart sätt utveckla Södertälje.

Uppföljningen av kommunfullmäktiges mål bryts ner på nämndnivå. Nämnderna ska, med undantag av målområdet "Attraktiv arbetsgivare", förhålla sig till kommunfullmäktiges mål i sina verksamhetsplaner. Detta genom att utifrån kommunens styrmodell och nämndernas reglementen förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag. Kommunstyrelsen är uteslutande det organ som följer upp målområdet "Attraktiv arbetsgivare".

Sammanställning av mål på kommunfullmäktigenivå:

	Målområde	KF-mål
Kommun- övergripande mål om vår gemensamma framtid	Kunskapskommunen Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Resultaten i förskolan, skolan och vuxenutbildningen ska förbättras
	Södertäljes med- borgare och välfärd – social hållbarhet	<ul style="list-style-type: none"> Medborgarna har inflytande och är delaktiga Medborgarna har goda livsvillkor Medborgarna får en god service och hög tillgänglighet
	Attraktiva Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje är en attraktiv kommun att bo i, att driva företag i och är en plats som attraherar studenter och besökare
	Ekologiskt hållbara kommunen Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommun ger medborgare och företag förutsättningar att kunna leva ekologiskt hållbart
Mål för att säker- ställa resurser som behövs för att uppnå mål om vår gemensamma framtid	God ekonomi och effektiv organisation	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommun har en god ekonomisk hushållning
	Attraktiv arbetsgivare	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommun kan rekrytera och behålla medarbetare med rätt kompetens.

I uppföljningen förutsätts nämnderna ta ansvar för att inhämta nödvändig information och ha uppsikt över verksamheten för att kunna bedöma hur det går i förhållande till målen.

Kunskapskommunen Södertälje

KF MÅL 1: Resultaten i förskolan, skolan och vuxenutbildningen ska förbättras



Det övergripande målet är att barn och elever når de mål som finns för förskolan respektive skolan. Alla beslut och aktiviteter ska utgå från detta övergripande mål. Förskolan och skolan ska också stärka barnens och elevernas självkänsla, ge dem framtidstro och en trygg miljö. Utifrån det övergripande målet ska enheternas kvalitetsarbete vara systematiskt, strategiskt och forskningsbaserat. Av särskild vikt är att alla förskolor och skolor utvecklar kvaliteter inom de fyra områden som forskningen visar leder till förbättrade resultat och som kommunen därför valt att prioritera. Dessa områden är:

Pedagogisk ledning

Ledare ska säkra att utvecklingsarbetet utgår från en väl känd verksamhetsidé, att medarbetarna har rätt kompetenser och i sitt arbete har en kvalitet som motsvarar högt ställda krav och förväntningar.

Lärande organisation

Ledare och medarbetare ska säkra att organisationskulturen kännetecknas av samarbete och erfarenhetsutbyte och att det kollegiala lärandet får effekter i undervisningen och i barnens/elevernas lärande.

Mål- och resultatstyrning

Ledare och medarbetare ska säkra att ständiga förbättringsåtgärder vidtas utifrån resultat och analyser och att det utvecklas en ansvarskultur där alla bidrar till att stärka kvaliteten utifrån sina respektive roller och uppdrag.

Kvalitet i undervisningen

Ledare och medarbetare ska säkra att undervisningen vilar på forskning och beprövad erfarenhet och att det utvecklas en samsyn om de framgångsfaktorer som stödjer hög måluppfyllelse.

En fortsatt utveckling av Södertälje Science Park tillsammans med KTH i Södertälje är viktig för industrin och samhällsutvecklingen. Kommunen ska bidra till att stärka kompetensförsörjningen till arbetsmarknaden genom att arbeta för att öka utbudet av utbildningar inom högskola och yrkeshögskola.

Vuxenutbildningen (Komvux, SFI och yrkeshögskolan) tar och ska ta ett stort ansvar för att fler vuxna ges bättre kunskaper i svenska. Vuxenutbildningen ska vidare erbjuda jämlika och jämställda möjligheter för fler medborgare att få en yrkesutbildning eller en behörighet för vidare studier.

Relaterade program och planer:

- Styrdokument för systematiskt kvalitetsarbete.

Södertäljes medborgare

KF MÅL 2: Medborgarna har inflytande och är delaktiga



Södertäljes medborgare förväntas vara delaktiga i utvecklingen av kommunens verksamheter och av samhället. De ska därför ha goda möjligheter att på lika villkor kunna delta i samhällslivet, påverka sin vardag och ha möjlighet till insyn och inflytande. Rätten och möjligheten att vara aktiv medborgare och att forma villkoren för beslutsfattandet ska vara jämställd. Genom att bedriva ett uthålligt och långsiktigt förbättringsarbete med att stärka ungdomsinflytandet, förbättra medborgardialoger och utveckla arbetet med delaktighet kan medborgarnas möjlighet att påverka kommunens utveckling bli starkare.

Medborgarnas inflytande ska vara större än att endast handla om att rösta i allmänna val vart fjärde år, men kommunen ska även bedriva ett fördjupat demokratiarbete med syfte att öka valdeltagandet.

© PONTIUS ÖRE



KF MÅL 3: Medborgarna har goda livsvillkor



Goda livsvillkor är viktigt för den sociala hållbarheten och förutsätter en väl fungerande kommunal verksamhet och ett starkt civillsamhälle.

För många barn växer upp i fattigdom. Södertälje strävar efter att ge barn och ungdomar Stockholmsregionens bästa möjligheter till att syssla med kultur och idrott under sin uppväxt. Barn och unga ska ha möjlighet att vistas i trygga, hälsosamma samt inspirerande lek- och friluftsmiljöer.

Goda livsvillkor innebär att kommunen ska utveckla villkoren för alla oavsett ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, funktionsnedsättning, etnisk tillhörighet eller religion eller annan trosuppfattning. Medborgarna ska på lika villkor kunna delta i samhällslivet och man ska känna sig trygg och säker där man befinner sig, inte minst i hemmet. Goda livsvillkor handlar också om att ha en god hälsa och en rik fritid. Kultur och närhet till natur är viktiga delar som bidrar till att människor mår bra.

Relaterade program och planer:

- Folkhälsoprogrammet (revidering pågår)
- Biblioteksplan 2018–2021
- Handlingsplan för suicidprevention 2019–2022
- Handlingsplan mot våld i nära relationer (revidering pågår)

KF MÅL 4: Medborgarna får en god service och hög tillgänglighet



Södertälje kommuns verksamheter ska kännetecknas av god service och hög tillgänglighet. Verksamheterna ska ständigt sträva efter att leverera bra kvalitet. Av särskild vikt är kvaliteten i kommunens välfärdsverksamheter som ska präglas av trygghet, värdighet och respekt. När man är i behov av omsorg ska samhället finnas där som ett stöd.

I sina kontakter med kommunen ska medborgarna ges ett gott bemötande, samt ha lätt att få information om kommunens uppdrag, tjänster och åtaganden. Svar på frågor och synpunkter ska ges skyndsamt. Det ska finnas möjlighet att inhämta information och göra ärenden så enkelt och snabbt som möjligt, till exempel via e-tjänster och digitala verktyg.

Attraktiva Södertälje

KF MÅL 5: Södertälje är en attraktiv kommun att bo i, att driva företag i och är en plats som attraherar studenter och besökare



Södertälje ska vara och upplevas som en attraktiv plats att leva och bo i – en plats där människor trivs. Företag ska ha bra möjligheter att etablera sig och växa här. Kvinnor ska ha samma möjligheter som män att starta och driva företag som kan växa och generera en inkomst. Södertäljes invånare ska kunna utvecklas och besökare ska hitta många attraktiva besöksmål och evenemang i Södertälje. Vi ska bidra till en hög livskvalitet genom att erbjuda bra förutsättningar för ett rikt kultur-, fritids- och idrottsliv, bra bostäder, en väl fungerande infrastruktur liksom många spännande arbetsmöjligheter. Genom ett starkt näringsliv skapas fler arbetstillfällen, tillväxt, bra service och en ökad attraktionskraft.

Södertälje ska vara känt för att vara en välkomnande plats som erbjuder en genuin stadskärna kombinerat med en levande landsbygd och att vara en plats där världarna möts. Världsledande medicintillverkning, lastbilar och bussar samt hållbara livsmedel är några näringsområden som utmärker kommunen och bidrar till att göra den attraktiv. Vår utveckling ska präglas av innovation, till exempel genom Södertälje Science Park, en unik miljö för forskning, kunskap, entreprenörskap och gränsöverskridande samarbeten.

Relaterade program och planer:

- Näringslivsstrategin 2016–2022
- Turistprogrammet 2016–2022
- Översiktsplanen 2013–2030
- Utbyggnadsstrategin 2019–2036

Ekologiskt hållbara kommunen Södertälje

KF MÅL 6: Södertälje kommun minskar sina utsläpp och sin miljöbelastning och ger förutsättningar för medborgare och företag att kunna leva hållbart



Kommunens egna verksamheter ska sträva efter att ligga i framkant i klimat- och miljöarbetet. Kommunen ska aktivt ta tillvara möjligheterna att begränsa miljöpåverkan och skapa lösningar och infrastruktur som underlättar för medborgare, verksamheter och företag att göra hållbara val. Ansvarfull energianvändning, medveten konsumtion och höga miljökrav vid upphandling är viktiga delar i ett hållbart samhälle.

Klimatanpassning och värdet av ekosystemtjänster ska beaktas i samhällsplaneringen för att säkerställa långsiktigt hållbara lösningar. En välutvecklad grönstruktur i hela kommunen stärker ekosystemtjänster såsom renare luft, minskad risk för översvämningar och buller. För att gynna den biologiska mångfalden ska naturvärden bevaras och utvecklas, samtidigt som tätorts-nära natur och grönområden tas tillvara för rekreation och friluftsliv. Genom kommunens måltidsverksamhet och odlingsstrategi stärks förutsättningarna att leva hållbart i kommunen.

Vatten spelar en central roll i Södertälje, med sin kust och många vattendrag. För att säkerställa dricksvatten av god kvalitet, friska sjöar och hav som ger möjlighet till bad och fiske, ska arbetet med att förbättra vattenkvaliteten, näring i kretslopp och giftfri miljö fortsätta.

För att främja en god hälsa och minska klimatpåverkan ska luftkvaliteten i staden förbättras.

Relaterade program och planer:

- Miljö- och klimatprogram 2018–2021
- Kemikalieplan 2019–2021
- VA-plan 2017–2030
- Avfallsplan 2015–2020
- Vattenplan 2018-tills vidare
- Odlingsstrategin 2018–2030
- Livsmedelsförsörjningsstrategi (under framtagande)
- Pollineringsplan (under framtagande)
- Skogspolicy 2018-tills vidare
- Grönstrategi (under framtagande)

God ekonomi och effektiv organisation



KF MÅL 7: Södertälje kommun har en god ekonomisk hushållning

God hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommunkoncernen och verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Alla delar i kommunkoncernen ska vara framåtsyftande i sina ekonomiska åtaganden och sträva efter att inte lämna över kostnader och svåra prioriteringar till kommande generationer.

Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling i verksamheter, såväl för kommunala utförare och kommunala bolag, som för verksamheter som på kommunens uppdrag bedrivs av privata utförare.

Specifikt för ekonomistyrningen följer kommunfullmäktige upp nedanstående mått på ekonomisk stabilitet. Den förväntade trenden är en bedömning. En oförändrad trend kan bestå av en svag upp- eller nedgång.

Kommunfullmäktiges mått på ekonomisk stabilitet	Senaste värde*	Förväntad trend 2020	Förväntad trend 2021	Förväntad trend 2022
Soliditet kommunkoncern, inkl. pensionsåtaganden, %	32,5	Oförändrad	Oförändrad	Oförändrad
Resultat exkl. jämförelsestörande poster kommun, mnkr	209	Minska	Öka	Öka
Resultat efter skatt koncern, mnkr	449	Minska	Minska	Öka
Nettokoncernskuld, tkr/inv	141	Oförändrad	Oförändrad	Oförändrad
Rating (Standard & Poor's)	AA+	Oförändrad	Oförändrad	Oförändrad
Kommunens budgetföljsamhet	1,1	Öka	Öka	Öka

* Senaste värde avser utfall enligt årsredovisning för 2018.

Förväntade trender för åren 2020–2022 kan komma att revideras när utfallet för 2019 är klart.

Relaterade program och planer:

- Riktlinjer för God Ekonomisk Hushållning 2020–2022
- Fullmäktiges program för mål och riktlinjer för privata utförare gällande 2019–2022
- Digitaliseringsstrategi 2019–2022
- Handlingsplan för stävjande av fusk och bedrägeri 2015–tills vidare

Attraktiv arbetsgivare

KF MÅL 8: Södertälje kommun kan rekrytera och behålla medarbetare med rätt kompetens



Södertälje kommun ska vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare. Kommunen ska erbjuda utvecklande arbetsplatser, en bra arbetsmiljö och ett gott ledarskap samt villkor och förmåner som gör att vi kan attrahera och rekrytera morgondagens medarbetare, likväl som att behålla genom att erbjuda utvecklingsmöjligheter för dagens medarbetare. Förutsättningarna för ett hållbart medarbetarengagemang ska fortsätta att stärkas.

Under de närmaste åren finns stora förutsättningar till utveckling och förbättringar med stöd i kompetensförsörjningsfonden och kompetensförsörjningsplanen som kommer att pågå till och med 2021. Rörligheten på arbetsmarknaden är stor, därför blir en av de viktigaste strategierna att skapa möjligheter för medarbetare att ta mer ansvar och utvecklas i organisationen. Genom detta kan vi minska personalomsättningen och stärka kompetensförsörjningen.

Ledarskapet är en avgörande faktor för möjligheten att lyckas som arbetsgivare. Under de närmaste åren behöver hela organisationen utvecklas i riktning mot att chefer i samtliga verksamheter har ett rimligt antal medarbetare. Antalet medarbetare per chef är relevant för chefens förutsättningar att kunna utöva ett bra ledarskap såväl som för medarbetarnas möjlighet till bra dialog och återkoppling. Vårt arbetsgivarerbjudande vad gäller chefsuppdragen i kommunen är därmed lika viktigt att stärka vid rekrytering av chefer som i övrig personalförsörjning. Kompetens kommer alltid i första hand vid rekryteringar, men vi ser ett långsiktigt värde med att en ökad andel chefer har god kunskap om lokalområdet och på sikt är bosatta i Södertälje kommun.

Det är för stora skillnader i arbetsvillkoren mellan mans- och kvinnodominerade arbetsplatser. Arbetsvillkoren särskilt inom äldreomsorgen behöver utvecklas och den styrgrupp som tillsatts ska fortsätta arbeta för att implementera och testa nya sätt att jobba med bemanning, schemaläggning och organisering av arbetet. Heltid och tillsvidareanställning ska vara norm och senast 2021 ska heltid vara normläget för anställning i Södertälje kommun. Anställningsformen "allmän visstid" ska begränsas. Arbetstidsförläggningen ska utvecklas och delade turer ska fortsatt undvikas.

Kommunens förvaltning och bolag ska i allt högre grad samverka kring arbetsgivarfrågor.

Som arbetsgivare är arbetsmiljöfrågorna av avgörande betydelse. Den som är anställd ska känna sig trygg och trivas med sitt arbete. Södertälje kommun ska fortsätta säkra det långsiktiga hälsoarbetet så att trenden med sjunkande sjukfrånvaro består. Insatser mot den arbetsrelaterade ohälsan är nödvändig, särskilt inom äldreomsorg och förskola där sjukfrånvaron fortfarande är på en hög nivå.

Specifikt för arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare följer kommunfullmäktige upp nedanstående mått på stabilitet i kompetensförsörjningen. Den förväntade trenden är en bedömning. En oförändrad trend kan bestå av en svag upp- eller nedgång.

Kommunfullmäktiges mått på stabilitet i kompetensförsörjningen	Senaste värde*	Förväntad trend 2020	Förväntad trend 2021	Förväntad trend 2022
Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen, totalindex	75	Öka	Öka	Öka
Personalomsättning (%)	13,5	Minska	Minska	Oförändrad
Andel heltidsarbetande (%)	83	Öka	Öka	Öka
Sjukfrånvaro (%)	6,3	Oförändrad	Minska	Minska

* Senaste värde avser utfall enligt årsredovisning för 2018.

Riktvärden för åren 2020–2022 kan komma att revideras när utfallet för 2019 är klart.

Relaterade program och planer:

- Kompetensförsörjningsplan 2018–2021
- Projektplan förbättrade arbetsvillkor inom äldreomsorgen 2018–2021
- Handlingsplan – heltid som norm 2017–2020

På väg mot ett hållbart Södertälje

© LIZA SIMONSSON



Förutom det som lyfts inom de inledande prioriterade områdena och kommunfullmäktiges övergripande mål, finns det naturligtvis mycket annat i Södertälje kommun som är viktigt att utveckla och sätta fokus på.

Barnen är vår framtid

Att ge alla barn möjligheter till jämlika livsvillkor är vårt största ansvar och det bästa sättet att bygga framtiden och förebygga utanförskap på. Genom att varje individs unika kvaliteter får chans att utvecklas, skapar vi ett starkare samhälle med handlingskraftiga medborgare.

I förra årets budget gjordes en satsning på förskollärare som har lett till att andelen förskollärare ökar. Under kommande budgetperiod byggs nya förskolelokaler för att öka kapaciteten. När Södertälje växer ska samtidigt kvaliteten i förskolan stärkas och helst ska gruppstorleken minska.

Skolans resursfördelningsmodell bör ses över, bland annat avseende lokal-kostnader och ersättningen till förskoleklass. Skolan och fritidsgårdarna ska ha

ett tydligt jämställdhetsperspektiv. Det är viktigt att ge elever en inkluderande, jämställd och normkritisk grund att stå på.

Andelen närproducerad och ekologisk mat i skolan ska öka enligt kommunens koncept "Diet for a Green Planet".

En del i det förebyggande arbetet är familjecentraler, som innebär samlokalisering av mödra- och barnhälsovård, öppen förskola och socialtjänst. Syftet är att skapa en mötesplats som främjar barn och föräldrars livssituation och ge så tidigt stöd som möjligt med målet att förebygga ohälsa. Idag finns en familjecentral i Södertälje belägen i Geneta. Nu ges resurser för att etablera ytterligare en familjecentral i Hovsjö.

Vid sidan om budgeten tar kommunen emot statliga resurser. Ett av de största och viktigaste statliga bidragen handlar om likvärdig skola som berör grundskolan. Under 2019 mottog Södertälje kommun totalt 40 miljoner kronor och bidraget förväntas vara stort även under 2020 och därefter utökas ytterligare. Södertälje kommuns resurser har bland annat använts till stärkt pedagogiskt ledarskap, till att utveckla undervisningen ytterligare i form av sådant som tvåläraresystem och utvecklingslärare samt till att förstärka bland annat elevmentorer och elevhälsans förutsättningar. Inför kommande år värnas kontinuitet i arbetet. Det är av särskild vikt att fortsätta utveckla elevhälsan med fokus på psykisk ohälsa.

I en kommun där många elever talar ett annat modersmål än svenska i hemmet är modersmålsundervisningen viktig av många skäl. Den är viktig för att en exportberoende kommun som Södertälje blir starkare när våra invånare behärskar många språk och även för att stödja en individ till att förstå och behärska det språk som utgör modersmål. Fokus ligger på barn från fem års ålder, men även yngre barn ska ges förutsättningar att utvecklas i sitt modersmål. Modersmålsundervisningen i Södertälje ska utvecklas och det arbete som bedrivs i Viksbergsskolan är ett bra exempel på hur det kan ske.

Hela Södertälje ska växa

Både näringsliv och välfärdssektorn är viktiga delar att utveckla i ett Södertälje som växer. Utmaningarna inom välfärden och att ta oss an dessa är avgörande för att kunna erbjuda Södertäljes medborgare goda livsvillkor. På liknande sätt behöver vi värna om och utveckla näringslivet. Befintliga och nya företag i både stad och på landsbygd behövs för att upprätthålla Södertäljes attraktionskraft som företagarkommun. Näringslivet ska vara starkt och bidra till bättre service och tillväxt i Södertälje samt generera exportintäkter för Sverige.

En levande landsbygd behöver ett aktivt föreningsliv. Ett led i detta är att stärka stödet till bygdegårdar, mötesplatser och samlingslokaler i kommundelarna.

Lokala föreningars möjligheter att aktivera människor utanför stadskärnan behöver beaktas och uppmuntras. Bygdegårdar och Folkets hus kan få statligt stöd till investeringar, men dessa förutsätter nästan alltid en komplettering av kommunalt stöd. Därför avsätter vi nu årligen medel för underhåll av bygdegårdar och Folkets hus i Mölnbo.

Hela Södertälje, både stad och landsbygd, ska växa. I Enhörna planerar vi för bygget av en ny skola. Intresset för kommundelen är stort, men för familjer med äldre barn är det inte alltid ett givet val att flytta hit eftersom det saknas ett högstadium.

Södertälje är en i flera avseenden delad stad. Tätorten kännetecknas av en uppbruten struktur där stadsdelarna utanför stadskärnan är relativt avskilda från både stadskärnan och varandra. Isolerade och dåligt sammankopplade stadsdelar leder till social segregation i det offentliga rummet. En mer sammanhängande stad motverkar segregation och distribuerar stadens resurser mer jämnt. Därför bygger vi för att förtäta och bygga ihop staden och stadsdelarna.

Under 2019 fattades beslut om en ny utbyggnadsstrategi. Målet om 20 000 nya bostäder till 2036 kvarstår och under 2020 väntas vi starta bygget av omkring 900 bostäder. Det är ett historiskt högt antal.

I och med ett ökat bostadsbyggande kommer trycket i regionen och på Södertäljes mark- och vattenområden bli stort. Ett hållbart bostadsbyggande omfattar ekosystemtjänster. Förtätningen måste ske samtidigt som viktiga grönområden och parkmiljöer värnas, där naturmiljöer har både ett starkt estetiskt och funktionellt värde. I en kommun som snabbt förändras behöver hållbarhetsperspektiven hela tiden beaktas. Det är viktigt att byggandet är resurseffektivt och miljövänligt och att byggandet utformas så att det bidrar till en positiv stadsbild och livet i samhället. Det är också viktigt att se över trafik- och parkeringsstrategin i hela kommunen.

För att fler ska kunna välja kollektivtrafik som färdmedel till jobb, skola och fritidsaktiviteter behöver den bli mer attraktiv. Därför kommer kommunen att intensifiera sina ansträngningar att förmå Region Stockholm att genomföra nödvändiga investeringar och förändringar.

Landsbygd och stad har ett ömsesidigt beroende, inte minst genom livsmedelsförsörjningen. Jordbruksmarken ska värnas och arbetet med att ta fram en livsmedelsförsörjningsstrategi ska fortsätta. Vi säkrar arbetet för att fortsatt vara en regional livsmedelsnod genom att avsätta ytterligare resurser till projektet Matlust. Matlust behöver även hitta externa finansörer för att fortsatt kunna driva arbetet.



Centrumutveckling

En levande stadskärna är viktig för tillväxt i hela kommunen. Vi avsätter medel för att göra Södertälje centrum ännu mer attraktivt och tillgängligt. Den stora fastigheten Luna innehåller såväl bostäder som verksamhetslokaler och kommersiella delar. Vi ska under 2020 utreda möjligheter och kostnader för att omvandla vissa verksamhetslokaler till bostäder, modernisera den kommersiella delen samt att flytta Södertäljes kulturskola från Västergård till Luna i centrala Södertälje. Lunagaraget kommer att få en omfattande renovering. Marenplan är en viktig del i Södertäljes utveckling. Stadsrumms investeringsplaner samt kommunens upprustning av kajer och promenadstråk kommer att lyfta området ytterligare.

Gamla flickskolan på Orionkullen är en vacker och viktig kulturbyggnad. Utredning ska ske under 2020 och presentera olika möjligheter till användning av de lokalerna som står oanvända. Bostäder byggs intill vilket kommer att ge mer liv och rörelse i området.

Kommunens samarbete med handlare och fastighetsägare i Södertälje City fortsätter. Planering för parkeringshus i Norra stadskärnan påskyndas.

Parkeringssituationen i hela stadskärnan ska få en stabil lösning som tillgodoser behov av parkering för besökare som vill handla, delta i aktiviteter eller mötas i centrum. Stora Torget ska bli mer attraktivt och användas till mer än bara evenemang och torghandel. Konst och kultur ska användas strategiskt för att höja Södertälje centrum attraktivitet.

Järna centrum ska fortsätta utvecklas utifrån framtaget gestaltungsprogram, för att skapa mötesplatser, mer grönska och estetisk utformning. Järna tätort växer och därför behöver centrum förändras i takt med att fler människor bosätter sig i och runt Järna. Bättre cykelvägar, trafikplanering, tillgänglighet till naturområden och att bygga en gång- och cykelbro mellan picknickudden och den engelska parken vid Moraån är en del av detta arbete.

Trygghet och gemenskap

Betydelsen av trygghet vare sig vi är i skolan, i hemmet eller går en promenad, går inte att underskatta för ett väl fungerande samhälle. Därför måste vi ständigt arbeta förebyggande genom skola och socialt arbete och rikta insatser mot sådant som motverkar otrygghet.

EBO-lagen har lett till extrem segregation i Södertälje kommun. Vi för en dialog med staten gällande lagstiftning som behöver ändras för att åstadkomma förändring som leder till minskad segregation i Södertälje och Sverige. EBO-lagen behöver avskaffas och folkbokföringslagen skärpas då konsekvenserna av nuvarande lagstiftning slår hårt mot kommunen.

Vi hanterar segregationens konsekvenser varje dag i flera av våra verksamheter. Vår uppgift att ge alla våra barn en likvärdig skolgång har utmaningar när det gäller svenska språket. Vår kommun behöver möta detta med höga ambitioner och tydliga förväntningar.

Inom äldreomsorgen ser vi hur anställda i alltför hög grad utöver sitt eget viktiga arbete också blir ansvariga för att hjälpa till när svenska språket hos kollegor brister. Kommunen behöver finna vägar att ta större ansvar för att kunna anställa Södertäljebor med ofullständiga kunskaper i svenska språket och samtidigt garantera att medarbetare inte ska vara huvudansvariga för dessa personers språkutveckling. När äldreomsorgen, likväl som andra välfärdsverksamheter, fungerar bra bidrar detta till den sociala hållbarheten.

Flera bostadsområden i Södertälje upplevs tidvis som otrygga och är också utpekade som utsatta områden av polisen. Tillsammans med polisen genomför vi omfattande förebyggande insatser för att våra unga inte ska falla in i kriminalitet. Myndighetssamverkan mot grov organiserad brottslighet fortsätter. Vi driver aktivt frågan om fler trygghetskameror på olika platser i Södertälje. Vi avsätter extra medel i budgeten för förstärkning av samarbetet mellan skola,

polis och socialtjänst och värnar civilsamhället. Kommunens arbete med demokratiutveckling kan leda till ökad delaktighet och därmed vara av betydelse för ett tryggare Södertälje.

Trygghet innebär också att ingen ska utsättas för diskriminering på någon grund. Därför fortsätter vi med det jämställdhetsarbete som ska genomföra kommunens alla verksamheter. HBTQ-personer är en särskilt utsatt grupp och det är viktigt att kommunens verksamheter utvecklas till att bli mer inkluderande.

Södertälje kommun ska även genomgripande arbeta för att förhindra och bryta hederstrukturer, både genom kommunens egna verksamheter och i samarbete med andra aktörer. Arbetet mot våld i nära relationer ska fortsätta.

Södertälje kommun är en stor bidragsgivare till Södertäljejourerna och vill fortsätta vara det genom ett stabilt och långsiktigt samarbete. Det är också viktigt att stärka samarbetet med andra aktörer i civilsamhället som arbetar för demokrati, folkhälsa och annat som är av stor betydelse för Södertäljes medborgare. Kommunen ska utveckla formerna för samarbete med aktörer i civilsamhället för att på ett långsiktigt sätt underlätta deras arbete.

Kultur och folkbildning ska spela en ännu viktigare roll som utvecklingskraft för Södertälje.

Den kommunala organisationen

En välfungerande investeringsprocess är viktig i en tid av utveckling. Den tillsatta investeringsberedningens arbete ska påbörjas under verksamhetsåret och kommer ha betydelse för att öka förankringen på högsta nivå.

Kommunkoncernen ska säkerställa ett effektivt utnyttjande av resurser och utveckla samarbetet dem emellan i syfte att bedriva ett ekonomiskt hållbart arbete över tid. På flera områden bör samarbetet kunna fördjupas ytterligare.

Den administrativa verksamheten ska över kommun- och bolagskoncernens gränser samverka och samarbeta vid upphandlingar, utbildningar med mera.

En riktad besparing till Kommunstyrelsens kontor ges med anledning av de minskade kostnaderna effektiviseringen väntas medföra.

Kommunkoncernen ska ha en restriktiv hållning vad gäller kostnader för kurser, konferenser, konsulter och resor.

Nämnds-specifik inriktning



Som tidigare angivits ska nämnderna, med undantag av målområdet "Attraktiv arbetsgivare", förhålla sig till kommunfullmäktiges mål i sina verksamhetsplaner genom att förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag och de målgrupper nämnden ansvarar för.

I nämndernas reglementen har kommunfullmäktige beskrivit vilka samhällsuppdrag som respektive nämnd ansvarar för. Samtliga nämnder förväntas fokusera på att hålla hög kvalitet i de ansvarsområden som angivits i respektive reglemente. Nämnderna förväntas också systematiskt analysera och förbättra sitt arbete inom samtliga ansvarsområden samt prioritera vilka delar av verksamheterna som är viktigast att stärka under budgetperioden. Slutligen anger kommunfullmäktige nedan specifika fokusområden för varje nämnd som de förväntas att särskilt fokusera på under kommande verksamhetsår.

Kommunstyrelsen ska

- Stärka och utveckla sin uppsiktsplikt och strategiska styrning av kommunkoncernen.
- Ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen och utveckla kvaliteten på kommunens service.
- Etablera Södertälje som växande och attraktiv högskoleort.
- Utveckla det strategiska miljö- och klimatarbetet i kommunen. Utgångspunkt är FN:s globala hållbarhetsmål, Sveriges nationella miljömål och kommunens planer och riktlinjer på området.

- Säkerställa en bra och effektiv organisation kring arbetet med demokrati, jämställdhet, integration och trygghet/säkerhet.
- Stödja och utveckla förhållningssätt hos personalen som främjar tillväxt och ett positivt bemötande av näringslivet.

Utbildningsnämnderna ska

- Arbeta utifrån det övergripande målet att barn och elever når de mål som finns för förskolan respektive skolan. Alla beslut och aktiviteter ska utgå från detta övergripande mål och genomföras med ett systematiskt kvalitetsarbete som är strategiskt och forskningsbaserat.
- Arbeta för att förskolan och skolan ska stärka barnens och elevernas självkänsla, ge dem framtidstro och en trygg miljö.
- Ta ett samlat grepp för att stärka gymnasieskolan och vuxenutbildningen, särskilt avseende yrkesförberedande program och yrkesutbildningar.

Stadsbyggnadsnämnderna ska

- Fortsätta samhällsplaneringen med sikte på nya och växande företag och 20 000 nya bostäder med en blandad och hållbar stadsmiljö med handel, samhällsservice, kollektivtrafik, infrastruktur och grönområden.
- Fortsätta arbetet med effektiv och rättssäker handläggning samt agera för att ytterligare stärka tillämpning och regelverk för att utestänga oseriösa aktörer.
- Förbättra bemötandet i myndighetsutövningen för att bidra till ett starkare företagsklimat.

Tekniska nämnderna ska

- Intensifiera arbetet med att skapa trygga, miljöer i parker, torg och på allmänna platser, exempelvis genom att röja sly och buskage, ordna bättre utomhusbelysning och snabbare åtgärder vid skadegörelse och klotter.
- Fortsätta arbetet med att skapa attraktiva och välkomnande mötesplatser utomhus som innefattar ekosystemtjänster.
- Prioritera arbetet med att förhindra och förebygga nedskräpning och avfallsdumpning.
- Arbeta för långsiktigt hållbar markanvändning.
- Införa en underhållsnivå för beläggningar som säkrar anläggningarnas funktion och livslängd och skyddar de underliggande tekniska systemen.
- Fortsätta genomförandet av cykelplanen.
- Färdigställa uppdraget för kommunalt stöd till stadsbidragsberättigande enskilda vägar.

Kultur- och fritidsnämnderna ska

- Ha ett tydligt jämställdhetsfokus gällande kultur och idrott.
- Fortsätta utveckla biblioteken, med en tydlig målsättning att nå alla oavsett var du bor eller vilken bakgrund du har.
- Fortsätta utveckla fritidsgårdarnas arbete med en professionell struktur utifrån ett jämställdhetsperspektiv så att attraktiva och välkomnande miljöer skapas för alla.
- Stärka möjligheterna till spontanidrott och träning genom att fortsätta utveckla idrottsplatser, friluftsområden och anläggningar.

Äldreomsorgsnämnden ska

- Ta sin del i ansvaret för att säkerställa en tillräcklig utbyggnad av vård- och omsorgsboenden samt trygghetsboenden.
- Genom ett systematiskt kvalitetsarbete arbeta för att öka utförandegraden inom hemtjänsten.
- Utveckla maten och måltidsupplevelsen inom äldreomsorgen.
- Stärka det förebyggande arbetet kring äldre i syfte att minska ofrivillig ensamhet.

Omsorgsnämnden ska

- Arbeta för att alla barn, ungdomar och vuxna så långt som möjligt utifrån sina egna förutsättningar och med rätt stöd ska kunna leva ett självständigt liv.

Socialnämnden ska

- Stärka det förebyggande arbetet kring barn och unga för att säkerställa att social problematik identifieras tidigt och att tidiga insatser kan ges kring barns uppväxtvillkor.
- Medverka till att de individer som är en del av nämndens insatser kommer ut i arbete och egen försörjning.
- Verka för att etablera en ny familjecentral i Hovsjö.
- Ansvara för att Södertälje kommun som bidragsgivare till Södertäljejourerna säkerställer ett stabilt och långsiktigt samarbete.

Miljönämnden ska

- Arbeta med naturvård och skogsskötsel på ett sätt som gynnar biologisk mångfald samt rekreation och folkhälsa.
- Utveckla kommunens arbete med vattenförekomster, med målet att de uppnår god ekologisk status.
- Bedriva tillsyn på ett effektivt och rättssäkert sätt och med gott bemötande.

Uppdrag

© SCANDINAV



Oanvända kulturbyggnader på Orionkullen

Kultur- och fritidsnämnden ges i uppdrag att under 2020 utreda och presentera olika möjligheter till användning av de kulturbyggnader som står oanvända på Orionkullen.

Utveckla kvarteret Luna

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utreda möjligheter och kostnader för att omvandla vissa verksamhetslokaler i den stora fastigheten Luna till bostäder, modernisera den kommersiella delen samt att flytta Södertäljes kulturskola från Västergård till Luna i centrala Södertälje.

Nytt badhus

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att intensifiera arbetet med att planera för det badhus som ska ersätta Sydpoolen. Det handlar särskilt om att planera för övergripande inriktning och placering.

Fördjupat demokratiarbete

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att se över kommunens demokratiarbete och komma med förslag på metoder för att öka valdeltagande, samhälls-engagemang och social tillit.

Minskad plistanvändning

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att ta fram ett material som stöd till nämnder och bolag för att genomföra åtgärder som kan minska plistanvändning. Uppdraget ska också följas upp för kommunkoncernen som helhet.

Södertälje centrumutveckling

Södertälje centrum utvecklas för att främja och stimulera en levande stadskärna. Stadsdirektören ges i uppdrag att följa upp och prioritera projektarbetet för stadskärnans och Stora Torgets utveckling.

Uppföljning

Uppföljning	Omfattning	Behandling i KS/KF
Månadsrapport	<ul style="list-style-type: none"> - Ekonomisk uppföljning som bygger på månadsbokslut - Behandlingen i KS maj avser en utökad månadsrapport avseende januari-april 	KS mars KS april KS maj KS september KS oktober KS november
Delårsrapport per 31 augusti inkl. helårsprognos	<ul style="list-style-type: none"> - Ekonomisk uppföljning av driftverksamhet inkl. finansiell analys och helårsprognos - Uppföljning av investeringar - Prognos för God Ekonomisk Hushållning - Uppföljning av KF-mål - Ekonomisk rapport bolagskoncern 	KS oktober KF oktober
Årsredovisning per 31 december	<ul style="list-style-type: none"> - Ekonomisk uppföljning av driftverksamheten inkl. finansiell analys - Uppföljning av investeringar - Uppföljning av God Ekonomisk Hushållning - Uppföljning av KF-mål - Årsrapport bolagskoncernen - Uppföljning intern kontroll 	KS april KF april
Miljöbokslut per 31 december	<ul style="list-style-type: none"> - Miljö- och klimatprogram 	KS april KF april





Södertälje
kommun



Vårt viktigaste dokument

Dokumentet **Mål och budget 2020–2022** är kommunens viktigaste styrdokument. Här berättar vi hur Södertälje kommun planerar använda dina skattepengar under den tiden. Här presenteras även de arbetsområden som vi inom kommunen och kommunägda bolagen kommer att fokusera på.

Detta dokument kompletteras av andra så kallade styrdokument som visar mer konkret hur arbetet ska genomföras.

Allt finns att läsa på:

www.sodertalje.se/styrande-dokument