



**Södertälje
kommun**

Styrdokument | 2023-10-10

Strategi för civil beredskap

2024-2027

Klassificering enligt instruktion för informationsklassning:

Klass 1 - Öppen

Innehållsförteckning

1.	Inledning.....	3
1.1	Syfte med styrdokumentet.....	3
1.2	Uppföljning och revidering.....	3
1.3	Disposition.....	4
2.	Övergripande styrning av arbetet med civil beredskap	5
2.1	Medlemskap i Nato	5
2.2	Nationellt.....	6
2.3	Regionalt.....	7
2.4	Lokalt.....	7
2.5	Mål och uppdrag för civil beredskap	8
2.6	Strategisk inriktning för perioden	9
3.	Övergripande process för risk- och sårbarhetsanalys.....	10
4.	Geografiskt områdesansvar	11
5.	Planering för perioden	12
	Bilaga 1 Uppföljning föregående period	13

Fastställd av kommunfullmäktige **XX YY**

Ersätter tidigare *Kris- och beredskapsplan 2020-2022*

Giltighet: 2024-2027

Dokumentansvar: Kommunstyrelsens kontor / Säkerhetsavdelningen

1. Inledning

Kommunen ska enligt överenskommelsen mellan Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och Sveriges kommuner och regioner (SKR) ta fram ett styrdokument för kommunens arbete med krisberedskap.¹ Styrdokumentet ska ange kommunens övergripande mål och inriktning för arbetet med krisberedskap under mandatperioden och innehålla:

- övergripande styrning av arbetet med kommunal krisberedskap i förvaltningar, bolag och kommunalförbund.
- kommunens övergripande process för risk- och sårbarhetsanalys.
- kommunens ambitioner i arbetet med sitt geografiska områdesansvar.
- vilken planering avseende krisberedskap inom olika områden som kommunen ska ta fram eller uppdatera under mandatperioden.

Kommunen kan samordna arbetet med krisberedskap och civilt försvar, när det bedöms lämpligt. Föreliggande strategi omfattar både krisberedskap och civilt försvar, som tillsammans benämns som **civil beredskap**. Det civila försvaret och krisberedskapen ska förstärka varandra i gemensamma processer för samordning, planering och förberedelser. Den yttersta krisen, det vill säga ett väpnat angrepp, är dimensionerande för den civila beredskapen.

1.1 Syfte med styrdokumentet

Strategi för civil beredskap syftar till att med utgångspunkt i överenskommelserna mellan SKR och MSB beskriva den övergripande inriktningen för arbetet med civil beredskap i Södertälje kommun för perioden 2024-2027.

1.2 Uppföljning och revidering

Styrdokumentet följs upp i sin helhet i samband med revidering, och lyfts för beslut i kommunfullmäktige senast den 31 december 2027.

¹ MSB 2018-09779, SKL 18/03101, s. 9

1.3 Disposition

Dokumentets uppbyggnad utgår från de punkter som angetts i överenskommelsen, och är indelat i följande avsnitt:

1. Inledning

2. Övergripande styrning av arbetet med civil beredskap

I avsnittet beskrivs styrningen gällande civil beredskap nationellt, regional och lokalt.

3. Övergripande process för risk- och sårbarhetsanalys

I avsnittet beskrivs arbetet med och utvecklingsområden kring kommunens övergripande process för risk- och sårbarhetsanalys.

4. Geografiskt områdesansvar

I avsnittet beskrivs kommunens ambitioner i arbetet med sitt geografiska områdesansvar.

5. Planering för perioden

I avsnittet beskrivs övergripande den planering avseende civil beredskap inom olika områden som kommunen ska ta fram eller uppdatera under mandatperioden.

Strategin kommer att följas av en handlingsplan där åtgärder inom området specificeras.

2. Övergripande styrning av arbetet med civil beredskap

Medlemskap i NATO

- Partnerskap för fred
- Värdlandsavtalet

Nationellt

- Lagen (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH).
- Säkerhetsskyddslagen (2018:585)
- Grundläggande principer
- Överenskommelser med uppgifter och fördelning av statlig ersättning.

Regionalt

- Länsstyrelsen
- Civilområde
- Samverkan Stockholmsregionen (SSR)

Lokalt

- Mål och budget
- Reglemente för krisledningsnämnden och kommunstyrelsen
- Krisplan

2.1 Medlemskap i Nato

I maj 2022 ansökte Sverige om att bli medlem i NATO. Sverige deltar sedan 1994 i samarbetet Partnerskap för fred (PFF) och har inom ramen för detta deltagit i både utbildningar och övningar

Sverige har även signerat Värdlandsavtalet som innebär att Sverige lättare ska kunna stödja och ta emot stöd från Nato vid en kris eller ett krig i Sverige eller i närområdet. Det innebär också att det blir enklare för Sverige att stå som värdland för ömsesidigt överenskomna militära aktiviteter, exempelvis internationella övningar.

Regionalt och lokalt stöd till utländska förband kan t.ex. omfatta trafikillstånd, dispenser för tunga fordon, upprättande av skyddsobjekt, planering av transporter, rekognosering av lämpliga grupperingsplatser och transportvägar, anvisning av grupperingsplats och lämpliga lokaler, anvisning för dricksvatten och avfallshantering, drivmedelsförsörjning, sjukvård osv.

2.2 Nationellt

2.2.1 Lagstiftning

Central lagstiftning för arbetet med krisberedskap och civilt försvar är:

- Lagen (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH).
- Säkerhetsskyddslagen (2018:585)

Dessa, samt kommunallagen (2017:725), är grunden för överenskommelserna i krisberedskap och civilt försvar (se avsnitt 2.2.3).

LEH syftar till att kommuner och regioner ska minska sårbarheten i sin verksamhet och ha en god förmåga att hantera krissituationer i fred. Kommuner och regioner ska därigenom också uppnå en grundläggande förmåga till civilt försvar.

Säkerhetsskydd handlar om att skydda information och verksamheter som är av betydelse för Sveriges säkerhet mot spioneri, sabotage, terroristbrott och vissa andra hot.

2.2.2 Grundläggande principer

Utöver lagstiftningen finns också tre nationella grundprinciper för krishantering:

Ansvarsprincipen - Den som har ansvar för en verksamhet under normala förhållanden ska ha det också under en krissituation. Det betyder att det är den vanliga sjukvården som har hand om vården även vid en kris, att kommunerna sköter skola och äldreomsorg och så vidare.

Likhetsprincipen - Under en kris ska verksamheten fungera på liknande sätt som vid normala förhållanden – så långt det är möjligt. Verksamheten ska också, om det är möjligt, skötas på samma plats som under normala förhållanden.

Närhetsprincipen - En kris ska hanteras där den inträffar och av dem som är närmast berörda och ansvariga. Det är alltså i första hand den drabbade kommunen och den aktuella regionen som leder och arbetar med insatsen. Först om de lokala resurserna inte räcker till blir det aktuellt med statliga insatser.

2.2.3 Överenskommelser om krisberedskap och civilt försvar

MSB och SKR har tecknat överenskommelser för kommuners och regioners arbete med krisberedskap och civilt försvar.

Överenskommelsen utgår från de uppgifter som finns i lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH), samt säkerhetsskyddslagen (2018:585).

Uppgifterna inom krisberedskap beskrivs i 2. kap i LEH och delas in i följande verksamheter, och konkretiseras vidare i överenskommelsen:

- risk- och sårbarhetsanalys
- planering av arbete med krisberedskap i kommunen
- geografiskt områdesansvar
- utbildning och övning
- rapportering

Inom civilt försvar ska kommunerna under perioden i arbetet med civilt försvar prioritera uppgifterna:

- Kompetenshöjning gällande totalförsvar
- Grundläggande förberedelser i frågor av betydelse för totalförsvaret och Sveriges säkerhet
- Krigsorganisation och dess bemanning

2.3 Regionalt

Länsstyrelsen är ytterst ansvarig för det civila försvaret i länet. I det ingår att samordna planeringen och förberedelserna för det civila försvaret och samverka med Försvarsmakten i totalförsvarsplaneringen. Länsstyrelsen stödjer också kommuner och regioner i arbetet med civilt försvar.

Länsstyrelsen i Stockholm är också **civilområdesansvarig** för Stockholm och Gotlands län. Den ska verka för att det civila försvaret inom civilområdet har en enhetlig inriktning genom att:

- samordna planeringen mellan statliga myndigheter
- samordna planeringen mellan de statliga myndigheterna och Försvarsmakten
- samverka med Försvarsmakten i frågor som rör totalförsvaret
- stödja länsstyrelsernas planering och förberedelser inom respektive län
- ta initiativ till åtgärder och hålla samman planering och förberedelser av civila aspekter av värdlandsstöd.

Samverkan stockholmsregionen (SSR) är en etablerad samverkan mellan ett fyrtiotal samhällsaktörer i Stockholmsregionen som tillsammans har ansvar för att hantera störningar och krisituationer i Stockholms län. Tillsammans har aktörerna utvecklat en modell för regional samverkan med gemensamma mål, metoder och resurser som underlättar en samordnad planering och hantering. Vid en störning koordineras åtgärder och kommunikation för att samhället ska kunna fungera så effektivt som möjligt.

Länets alla 26 kommuner, Länsstyrelsen, Mellersta militärregionen, Kustbevakningen, Polisen, Region Stockholm, SOS Alarm, Trafikverket, räddningstjänsten och Stockholms hamnar är deltagande organisationer.

2.4 Lokalt

I kommunkoncernen är Mål- och budget det viktigaste styrdokumentet. Det innehåller inriktningsmål, uppdrag, politisk plattform och budget för hela organisationen. Strategin kopplar till styrningen i Mål och budget genom området *ett socialt hållbart Södertälje* samt KF-målet: *Södertälje är en trygg och attraktiv kommun att bo i, att driva företag i och är en plats som attraherar studenter och besökare.*

Krisplanen är Södertälje kommunkoncerns plan för hantering, ledning och samverkan vid extraordinära händelser i fredstid samt höjd beredskap. I styrdokumentet beskrivs en gemensam struktur för kommunkoncernens larmkedja, ledning och samverkan för kommunkoncernen övergripande, kontor och bolag vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap. Styrdokumentet omfattar hela kommunkoncernen.

Kommunstyrelsen i Södertälje kommun samordnar och följer upp det kommunövergripande arbete i kommunkoncernen och har gällande civilt försvar och krisberedskap uppdrag som framgår av kommunstyrelsens reglemente (12 §) och lag.

Kommunstyrelsen har också enligt reglementet, 3 §, 6 punkt ett övergripande ansvar för att säkerhetsskyddslagen (2018:585) följs.

Kommunstyrelsens kontor styr, samordnar och följer upp kommunens verksamhet på uppdrag av kommunstyrelsen för att säkerställa att de politiska besluten får önskat genomslag. Detta inkluderar arbete inom civil beredskap. Säkerhetsavdelningen är den avdelning som har det ansvaret inom kommunstyrelsens kontor. Säkerhetsavdelningen är också gemensam för kommunkoncernen och ansvaret för arbetet gentemot bolagen framgår av ägardirektiven.

Södertälje kommun ingår i Södertörns brandförsvärsförbund som också har ansvar för underhållet av ljudsändare för viktigt meddelande till allmänheten (VMA).

Som följer av närhetsprincipen och ansvarsprincipen behöver den som har ansvar för en verksamhet vara rustad att hantera oförutsedda händelser. Alla verksamheter är skyldiga att ha en beredskap för oförutsedda händelser, vilket innebär att verksamheten ska arbeta med att förebygga, motstå och hantera kriser och störningar, genom att exempelvis upprätta risk- och sårbarhetsanalyser och kontinuitetsplaner.

2.5 Mål och uppdrag för civil beredskap

För krisberedskap och civilt försvar har regeringen satt upp nationella mål.

Mål för krisberedskapen är att:

- minska risken för olyckor och kriser som hotar vår säkerhet
- värna människors liv och hälsa samt grundläggande värden som demokrati, rättssäkerhet och mänskliga fri- och rättigheter genom att upprätthålla samhällsviktig verksamhet och hindra eller begränsa skador på egendom och miljö då olyckor och krissituationer inträffar.²

Målet för det civila försvaret är att ha förmåga att:

- värna civilbefolkningen,
- säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna,
- upprätthålla en nödvändig försörjning,
- bidra till det militära försvarets förmåga vid väpnat angrepp eller krig i vår omvärld,
- upprätthålla samhällets motståndskraft mot externa påtryckningar och bidra till att stärka försvarsviljan,
- bidra till att stärka samhällets förmåga att förebygga och hantera svåra påfrestningar på samhället i fred, och
- med tillgängliga resurser bidra till förmågan att delta i internationella fredsfrämjande och humanitära insatser.³

² Regeringen, *Mål för krisberedskap*, uppdaterad 01 april 2015, tillgänglig via: [<https://www.regeringen.se/regeringens-politik/krisberedskap/mal-for-krisberedskap/>] (hämtad den 13 juni 2022)

³ Regeringen, *Mål för civilt försvar*, uppdaterad 15 december 2020, tillgänglig via: [<https://www.regeringen.se/regeringens-politik/forsvar/civilt-forsvar/mal-for-civilt-forsvar/>] (hämtad den 13 juni 2022)

2.6 Strategisk inriktning för perioden

Utöver den generella styrningen av arbetet med civil beredskap i Södertälje kommunkoncern ska arbetet också formas den planeringsinriktning för civil beredskap⁴ som MSB tagit fram. Syfte med planeringsinriktningen är att ge beredskapsmyndigheter ett tillgängligt och samlat stöd till utveckling av förmågan hos den egna myndigheten, och myndighetens samhällsviktiga verksamheter, för att förebygga och hantera samhällsstörningar i hela hotskalan. Inriktningen färdigställs under hösten 2023.

Förmågeplaneringen utgår från målen för totalförsvaret, civilt försvar och krisberedskap. Den innehåller dimensionerande antaganden gällande höjd beredskap och fredstida krissituationer, samt sju fokusområden inklusive underlag för bedömning av förmågan och motståndskraft. MSB:s planeringsinriktning är vägledande för kommunens arbete och åtgärder under perioden.

Dimensionerande antaganden

1. Höjd beredskap – väpnat angrepp
2. Virusutbrott
3. It-incident
4. Solstorm

Fokusområden

1. Samhällets funktionalitet och försörjning
2. Personalförsörjning
3. Samverkan och ledning
4. Risk – och kriskommunikation
5. Psykologiskt försvar
6. Informations- och cybersäkerhet
7. CBRNE (farliga ämnen)

För varje fokusområde finns också underlag för att bedöma förmågeutvecklingen vilket kommer att kunna användas som stöd i att utvärdera kommunkoncernens nuläge och utveckling.

MSB har också på regeringens uppdrag⁵ redovisat förslag på åtgärder som kan vidtas för att stärka det civila försvaret. I detta beskrivs centrala åtgärder för att bygga motståndskraft. Kommunkoncernen har påbörjade och planerade projekt som ligger i linje med dessa – i trygghetspunkter, utredningar om beredskapslager och reservkraft, nödvattenplanering samt kontinuitetsplanering. Detta arbete fortsätter också under perioden.

⁴ MSB, *Planeringsinriktning för civil beredskap med fokus på ökad motståndskraft i beredskapsmyndigheternas verksamhet*, remissutgåva, april 2023, tillgänglig via:

[<https://www.msb.se/contentassets/f5cc26944f964de187d3301cb5b957f7/remiss-planeringsinriktning-for-civil-beredskap.pdf>] (hämtad den 12 september 2023)

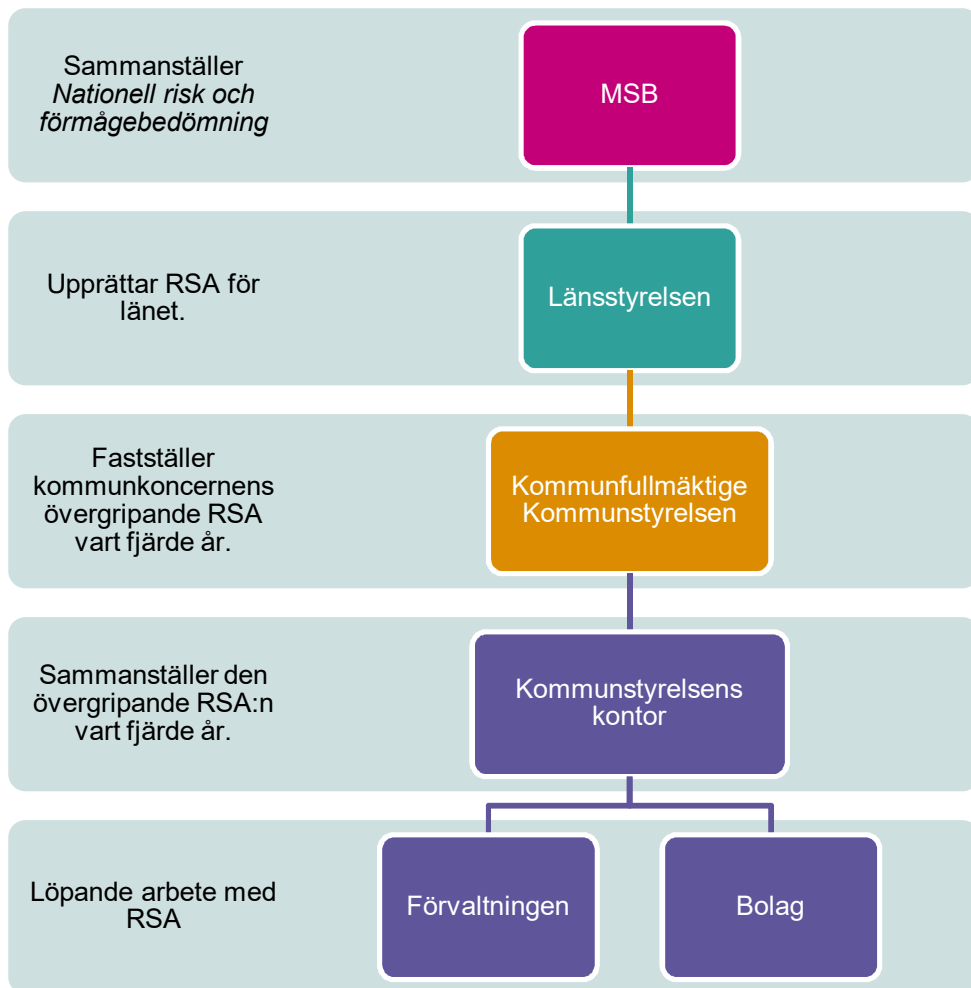
⁵ MSB, *Civilt försvar mot 2030 – ett totalförsvaret i balans Slutredovisning av regeringsuppdrag (Ju2022/01209/SSK)*, 2022, tillgänglig via: [<https://www.msb.se/contentassets/59209e4f0e0d482d99177a85b6a68ec6/civilt-forsvar-mot-2030---ett-totalforsvar-i-balans.pdf>] (hämtad den 12 september 2023)

3. Övergripande process för risk- och sårbarhetsanalys

Alla kommuner ska analysera vilka extraordinära händelser i fredstid som kan inträffa, identifiera samhällsviktiga verksamheter och beroenden, analysera risker och sårbarheter samt identifiera behov av åtgärder. Kommunen ska sammanställa och rapportera resultatet av analysen till länsstyrelsen senast den 31 oktober under det första kalenderåret efter ordinarie val till kommunalfullmäktige. Södertälje kommunkoncerns arbete med risk- och sårbarhetsanalys (RSA) följer MSB:s föreskrifter inom området.

En RSA är ett första steg i en kedja för att reducera risker, minska sårbarheter och förbättra organisationens förmåga att förebygga, motstå och hantera kriser och extraordinära händelser. Det är viktigt att inte begränsa arbetet till den övergripande rapporteringen utan koppla analysen till den centrala verksamhets- och budgetplaneringen. Det möjliggör att slutsatserna från risk- och sårbarhetsanalysen beaktas i verksamhetsplaneringen och kan på så sätt stärka resiliensen i samhällsviktig verksamhet samt stärka förmågan att hantera extraordinära händelser.

Arbetet med att utveckla RSA-processen har lyfts som en åtgärd i den övergripande RSA:n och kan hanteras vidare i handlingsplan kopplat till denna strategi.



4. Geografiskt områdesansvar

Kommunens uppgifter kopplat till det geografiska områdesansvaret beskrivs i överenskommelse för kommunernas krisberedskap.

1. Kommunen ska ge aktörer som bedriver samhällsviktig verksamhet inom kommunens geografiska område möjlighet att samverka i syfte att uppnå samordning av förberedelser inför extraordinära händelser.
2. Kommunen ska under en extraordinär händelse kunna stå värd för en inriktnings- och samordningsfunktion (ISF)⁶ på lokal nivå, i syfte att verka för samordning av olika aktörers åtgärder.
3. Kommunen ska ta initiativ till att en samlad lägesbild tas fram i samband med en extraordinär händelse.
4. Kommunen ska verka för att information till allmänheten vid en extraordinär händelse samordnas.
5. Kommunens förberedelser inför extraordinära händelser ska ske i samverkan med närliggande kommuner och relevanta aktörer utanför det egna geografiska området. En förutsättning för att samverkan ska ske är att de externa aktörerna vill och kan samverka med kommunen.
6. Berörda kommuner ska säkerställa att Viktigt meddelande till allmänheten (VMA) kan sändas via anläggningar för utomhusvarning genom att ljudsändare underhålls.

Södertälje kommun har under perioden arbetat i två forum för att hitta samverkan inom krisberedskap (Krishanteringsrådet) och civilt försvar (lokal samverkan). Krishanteringsrådet har samlat en bredare målgrupp, med både företag och myndigheter, medan lokal samverkan enbart samlat myndigheter och regionen. Samverkan med samhällsviktig verksamhet inom det geografiska området behöver utvecklas. Aktörerna inom området har olika förutsättningar, uppdrag och utformning, så ett gemensamt forum behöver utformas på så sätt att det ger nytta för alla deltagare.

Utvecklingsåtgärder för geografiskt områdesansvar beskrivs i handlingsplan kopplat till denna strategi.

⁶ En inriktnings- och samordningsfunktion (ISF) består av företrädare för offentliga och privata aktörer samt frivilliga resurser som möts för att åstadkomma gemensam inriktning och samordning vid samhällsstörningar. Kommunen ansvarar för att erbjuda en mötesplats och att driva arbetet kopplat till ISF framåt. Här ingår till exempel att sammankalla, leda och dokumentera möten, samt följa upp överenskomna åtgärder.

5. Planering för perioden

Kopplat till föreliggande styrdokument kommer en handlingsplan att tas fram, där åtgärder för att utveckla arbetet med civil beredskap kommer att inkluderas.

I den övergripande RSA:n lyftes åtgärder som kommer att pågå under perioden. Ärendena handläggs av säkerhetsavdelningen.

- Skapa ett systematiskt rapporteringssystem för risk- och sårbarhetsanalyser kopplade till krisberedskap som löper i takt med ordinarie linjeorganisationen. (Systemstöd samt rutiner)
- Utredda hantering av lagerhållning i kommunkoncernens verksamheter – i fråga om kapacitet, behov och praktiskt handhavande.
- Utredda och föreslå utvecklingsmöjligheter för reservkraft utifrån behov i arbetet med krisberedskap och civilt försvar med syftet att stärka kommunkoncernens resiliens vid strömavbrott.

Nedan processer är påbörjade och kommer att fortsätta under perioden:

Färdigställa nödvattenplan

Nödvattenplan är en del av kommunkoncernens krisberedskap, för att minimera konsekvenserna vid en eventuell störning i dricksvattenförsörjningen krävs planering och samverkan mellan kommun och verksamhetsutövare kring en väl förankrad nödvattenplan. Civilt försvar bygger vidare på den fredstida krisberedskapen och nödvattenplanen är därmed utgör också en del i det arbetet.

Nödvatten är dricksvatten som distribueras på annat sätt än genom ledningsnätet. Begreppet signalerar att det handlar om en situation som innebär någon form av samhällsstörning.⁷ En *nödvattenplan* beskriver prioriteringar och tillvägagångssätt för distribution av nödvatten när varken den ordinarie dricksvattenproduktionen eller reservvattenlösningen fungerar.

Arbetet med att ta fram en nödvattenplan har påbörjats under 2023 och kommer att fortsätta under perioden. Arbetet leds av stadsdirektören och sker i samarbete med säkerhetsavdelningen och Telge Nät.

Upprätta krigsorganisation för kommunkoncernen

Arbetet med att upprätta en krigsorganisation för kommunkoncernen påbörjades 2022 och beräknas vara klart 2024. Arbetet med krigsorganisation omfattar alla delar av kommunkoncernen.

Under perioden planeras också krigsorganisationen kunna övas.

⁷ Livsmedelsverket, *Guide för planering av nödvattenförsörjning*, 2017, s. 8



**Södertälje
kommun**

Bilaga 1 Uppföljning föregående period

Klassificering enligt instruktion för informationsklassning:

Klass 1 - Öppen

Kommunstyrelsens kontor

Säkerhetsavdelningen
sakerhet@sodertalje.se

Inledning

I Kris- och beredskapsplan 2020-2022 anges struktur för uppföljning samt mål för olika fokusområden. Syftet med uppföljningen här är att ta vara på erfarenheterna från perioden och redovisa utvecklingen i arbetet hitintills.

Uppföljning mål i Kris- och beredskapsplan 2020-2022




I Kris- och beredskapsplan anges mål för olika områden. Nedan kommenteras målen för respektive område och ges en bedömning enligt:







Målet uppnått



Målet delvis uppnått

Process för risk och sårbarhetsarbetet (RSA)	
<i>RSA skall vara en del av verksamheternas ordinarie beslutsunderlag.</i>	
<p>Kommentar: Det varierar mellan kontor och bolag hur aktivt arbetet med RSA är. I de mer aktiva verksamheterna ligger det närmare till hands att se utvecklingsbehov att exempelvis lyfta in i mål och budgetprocessen. Fortsatt arbete kring detta behövs.</p>	
<i>Metodik och angreppssätt i RSA arbetet ska stödja systematik och långsiktighet med utgångspunkt från verksamheten.</i>	
<p>Kommentar: Arbetet med den övergripande RSA:n har genomförts i det upphandlade systemstödet. Det har funnits utmaningar med det och en översyn behöver genomföras. Arbetet med RSA behöver knytas närmre med den årliga budget- och verksamhetsplaneringen, för att säkerställa att behov som upptäcks i RSA:n lyfts in där.</p>	
<i>Förstärkt arbete med risk/sårbarhet och kontinuitetsplaneringen genom kopplingen till behovet av civilförsvarsplanering.</i>	
<p>Kommentar: För att stärka upp arbetet med RSA och kontinuitetsplanering har i uppföljningen till länsstyrelsen fyra risker lyfts fram för verksamheterna att beakta i sitt RSA-arbete:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dricksvattenavbrott, • elavbrott, • personalbortfall och • it-bortfall (internet och verksamhetssystem) <p>Syftet med att lyfta in dessa är att säkerställa att alla verksamheter har analyserat och hanterat centrala risker som kopplar också till planeringen för civilt försvar.</p> <p>Vikten av kontinuitetsplanering har också lyfts i RSA arbetet, samt i samband med arbetet med krigsorganisationen.</p>	

Process for krisarbetet inom ramen för kommunens geografiska områdesansvar	
<i>Gemensam metodik i kommunkoncernen.</i>	
<p>Kommentar: Perioden har präglats av krishanteringen med anledning av pandemin. Kommunkoncernen har samlats i central krisledning och hela organisationen fått praktisk erfarenhet av krishantering. Hela organisationen har delats in i krisledningsgrupper som samlat bolag och kontor för samverkan och rapportering till central krisledning. Arbetet har kommit en bit på väg men behöver fortsätta stärkas och utvecklas.</p>	
<i>Kontinuerliga övningar på verksamhetsnivå</i>	
<p>Kommentar: Kommunen har deltagit i TFÖ 2020. Med anledning av pandemin har andra övningar inte kunnat genomföras i större utsträckning, pandemihanteringen har dock inneburit att organisationen har drillats i krishantering.</p>	
<i>Metodstöd för att bibehålla krisledningskompetens på verksamhetsnivå</i>	
<p>Kommentar: Inget särskilt stöd har delgetts under perioden, men verksamheterna har fått praktisk erfarenhet i och med hanteringen av pandemin. De verksamheter som haft stor påverkan av pandemin har fått mer praktik, än de som drabbats lindrigare. Det finns behov i organisationen att få tillgång till regelbunden krisledningsutbildning.</p>	
<i>Stärkt kompetensen hos centralkrisledning och krisledningsnämnd</i>	
<p>Kommentar: Genom den praktiska erfarenheten från pandemin har kunskapen ökad både i central krisledning, krisledningsgrupper och krisledningsnämnden. Kontinuerlig utbildning och övning behövs.</p>	
Civilt försvar - planering för höjd beredskap	
<i>Fastslå säkerhetsskyddsorganisationen i Kommunkoncernen.</i>	
<p>Kommentar: Säkerhetsskyddschef har utsetts i kommunen. Under perioden har organisationen kring säkerhetsskyddet utretts, med anledning av förändringarna i säkerhetsskyddslagen som trädde i kraft 1 december 2021, och landat i att det inte längre var möjligt att ha en gemensam säkerhetsskyddschef för kommunkoncernen.</p>	
<i>Säkerhetsskyddsanalyser behöver vara en del av ordinarie beslutsunderlag i samhällsviktig verksamhet.</i>	
<p>Kommentar: Genom att säkerhetsskyddschef deltar i ledningsgrupper för kommunen bevakas frågor om säkerhetsskydd i den ordinarie styrprocessen.</p>	
<i>Implementering av rutiner för hantering av sekretessklassad information och försändelser i kommunkoncernen.</i>	
<p>Kommentar: En instruktion för hantering och bedömning av säkerhetsskyddsklassificerad information har tagits fram för kommunstyrelsens kontors verksamheter.</p>	
<i>Öka medvetenheten om behovet av en stark säkerhetskultur i organisationen.</i>	
<p>Kommentar: Omvärldsläget innebär att frågor om säkerhet och beredskap aktualiseras. Utmaningen ligger i att åstadkomma ett långsiktigt utvecklingsarbete, inte punktinsatser som aktualiserats av externa faktorer.</p>	

Fortsättning: Civilt försvar - planering för höjd beredskap	
<i>Avsatt resurs för hantering av teknik för säkerkommunikation för samverkan i kris och höjd beredskap.</i>	
Kommentar: Med anledning av att länsstyrelsen utsetts som tillsynsmyndighet för säkerhetsskydd har länsstyrelsen avslutat samarbetet med kommunerna i länet gällande signalskyddsorganisation. Utredning för arbete framgent pågår under hösten 2023.	
<i>Påbörja arbetet med en översyn av behovet att krigsplacera viktiga befattningshavare i kommunkoncernen.</i>	
Kommentar: Under våren 2022 startades arbetet med krigsorganisationen upp. En del i det är att se över behov av att krigsplacera personal.	
<i>Påbörjad arbetet med att skapa en civilförsvarplan</i>	
Kommentar: Arbeta med civilt försvar har påbörjats under perioden och sker utifrån överenskommelsen mellan SKR och MSB.	