



2023-12-05

# Verksamhetsplan 2024

Nämnd: Stadsbyggnadsnämnden

Nämndens ordförande: Håkan Buller

Ansvarig kontorschef: Andreas Klingström

## Innehållsförteckning

<b>1.</b>	<b>Stadsbyggnadsnämndens verksamhetsplan 2024.....</b>	<b>3</b>
1.1	Inledning.....	3
1.2	Nämndens ansvarsområden och verksamheter.....	3
1.3	Vår framtid; Trend- och omvärldsanalys.....	3
1.4	Kommunfullmäktiges målstyrning med nämndens mål och indikatorer.....	5
1.5	Kommunfullmäktiges nämndspecifika fokusområden.....	14
1.6	Nämndens systematiska kvalitetsarbete.....	15
1.7	Ekonomi.....	15
1.7.1	Internbudget.....	15
1.7.2	Investeringar.....	16
<b>2.</b>	<b>Bedömning av måluppfyllnad.....</b>	<b>17</b>

### Bilaga 1 - Samhällsbyggnadskontorets aktiviteter

# 1. Stadsbyggnadsnämndens verksamhetsplan 2024

## 1.1 Inledning

Nämnden ska upprätta en verksamhetsplan med budget för kommande året. Utgångspunkten är den av fullmäktige fastställda Mål och budget 2024 med plan 2025-2026. Syftet med nämndens verksamhetsplan är att säkerställa att kommunfullmäktiges politiska prioriteringar och mål uppnås inom fastställda budgetramar.

Verksamhetsplanen är nämndens planering för nästkommande år och styr kontorens arbete genom att tala om vad som ska uppnås och genomföras samt vilka resurser som tilldelas för det. Vidare utgör verksamhetsplanen ett stöd för den kommande uppföljningen av verksamheten genom att visa på vad som ska följas upp och vilka resultat och effekter som nämnden förväntar sig.

Bilagat till verksamhetsplanen finns ett antal aktiviteter som samhällsbyggnadskontoret kommer arbeta med under 2024. Dessa aktiviteter är de som kontoret ser som mest prioriterade av de som framkommer ur enheternas arbetsplaner. Nämndens beslut om verksamhetsplan omfattar inte denna bilaga men aktiviteterna kommer att följas upp i samband med delårs- och årsbokslut.

## 1.2 Nämndens ansvarsområden och verksamheter

Samtliga nämnder i kommunen styrs av bland annat kommunallagen, förvaltningslagen, offentlighets- och sekretesslagen samt tryckfrihetsförordningen. Därutöver har stadsbyggnadsnämnden sitt grunduppdrag utifrån främst plan- och bygglagen och miljöbalken.

Utifrån nämndens reglemente har nämnden ansvar för en stor del av kommunens uppgifter som rör fysisk planering inom plan- och byggväsendet. Det innebär sammanfattningsvis bland annat prövning och tillsyn om gaturenhållning, skyltning och strandskydd, besluta om detaljplaner och områdesbestämmelser samt beslut i ärenden om bygglov, marklov, rivningslov. Vidare påkallar nämnden fastighetsreglering som behövs för mark och vatten, besluta om namn på gator, kvarter, torg och allmänna platser. Nämnden ansvarar för den kommunala geodataförsörjningen, innefattande stomnät, kartläggning, utstakning och kontroller samt utför utredningar och planering i strategiska och översiktliga trafikfrågor. Efter samråd med berörda kommundelsnämnder företräder nämnden kommunen i frågor om busstrafik och annan kollektivtrafik.

I kommundelarna Järna, Hölö-Mörkö, Vårdinge-Mölnbo och Enhörna hanteras merparten av dessa frågor av respektive kommundelsnämnd. Nämnden ska samverka med kommundelsnämnderna för att främja utveckling när det gäller samhällsbyggnad och för att få en likvärdig standard i hela kommunen.

## 1.3 Vår framtid; Trend- och omvärldsanalys

Nämndens ansvar och verksamhet berörs av följande spänningsfält och trender i SKR:s trend- och omvärldsanalys:

### 1. Fler vägar till kunskap

För få utbildas för yrken där det finns stor efterfrågan och allt fler yrken klassas som så kallade bristyrken. Detta på grund av att utbildningar har utformats efter studenternas efterfrågan istället för arbetslivets behov. Detta medför för nämnden en större konkurrens om kompetent personal vilket kan leda till svårigheter att bemanna upp med den kompetens som behövs.

## 2. AI förändrar arbetslivet / Autonoma system

Genom utveckling av AI-tjänster skulle delar av nämndens verksamheter kunna automatiseras vilket skulle utmana invanda tankemönster men skulle även kunna effektivisera verksamheterna. Delar av granskningsprocessen av bygglovsansökningar skulle exempelvis kunna göras med hjälp av AI.

## 3. Hantera klimatförändring

Bebyggelse och verksamheter måste anpassas för att hantera effekterna av klimatförändringarna, en stor utmaning i denna process är att anpassa befintlig bebyggelse till de nya förutsättningarna. Det är fastighetsägaren som har ansvar för att klimatanpassa sin byggnad vilket kan ge effekter på bygglovsverksamheten genom nya ansökningar.

## 4. Konjunktorens påverkan

Effekterna av högre räntor och energikostnader har minskat efterfrågan på bostäder vilket leder till kraftiga intäktsminskningar för bygglov, plan och geografisk information. Då nämnden är intäktsfinansierad till 73 % innebär något lägre intäkter en stor påverkan på nämndens möjlighet att hålla en budget i balans. Detta då nämndens kostnader på kort sikt inte påverkas av lägre efterfrågan av nämndens tjänster.

## 1.4 Kommunfullmäktiges målstyrning med nämndens mål och indikatorer

### Målområde - Ett socialt hållbart Södertälje

För Södertälje kommun betyder social hållbarhet att alla invånare får sina rättigheter och behov tillgodosedda i välfärdssamhället. Ett socialt hållbart samhälle är jämlikt och människor har inflytande och ges likvärdiga förutsättningar att leva ett gott liv. När verksamheter som till exempel skola och äldreomsorg fungerar, stärks den sociala hållbarheten. Samhällsplanering kan på olika sätt bidra till den sociala hållbarheten. Exempelvis handlar det om att ta hänsyn till hur infrastruktur, bostadsbyggande, parkmiljöer och friluftsområden påverkar den sociala hållbarheten. I ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum krävs det att människor känner tillit och förtroende till varandra, till samhällets gemensamma institutioner. Insatser för kultur, idrott och demokrati är av stor vikt för att bevara och utveckla den sociala hållbarheten.

### KF-mål 1: Södertälje kommuns barn och unga har goda uppväxtvillkor

Alltför många barn växer upp i utsatthet och där har kommunen en grundläggande funktion att fylla. Skolan är extra viktig. I Södertälje ska det vara lätt för barn och ungdomar att ta del av ledarledda kultur- och idrottsaktiviteter av hög kvalitet och ett brett utbud. Barn och unga ska vistas i trygga, hälsosamma och inspirerande lek-, idrotts-, kultur-, fritids- och friluftsmiljöer.

Skolan och förskolan ska vara en trygg miljö och en plats som stärker barnens och elevernas självkänsla och ger dem framtidstro. Utifrån det övergripande målet ska enheternas kvalitetsarbete vara systematiskt, strategiskt och forskningsbaserat. Särskilt viktigt är det att alla förskolor och skolor utvecklar sin kvalitet inom de fyra områden som kommunen valt att prioritera, då forskningen visar att de leder till förbättrade resultat – tydlig pedagogisk ledning, lärande organisationskultur, mål- och resultatstyrning och hög kvalitet i undervisningen.

Hos många elever och deras familjer är det för låg kunskap om den svenska arbetsmarknadens villkor. Fler elever och föräldrar behöver ha en djupare kunskap och förståelse om arbetsmarknaden inför sina gymnasieval.

### Nämndens mål: Barn och unga har en god yttre skolmiljö

Samlad forskning<sup>1</sup> visar att det som främst påverkar elevers resultat i skolan är elevernas sociala bakgrund, socioekonomisk status, föräldrarnas förväntningar, lärarnas kompetens, lärartäthet, resurser, fysisk miljö och arbetsmiljö. Stadsbyggnadsnämnden ska inom sina verksamheter arbeta utifrån lokalförsörjningsplanen. I vårt arbete strävar vi efter att motverka skolsegregation och skapa goda förutsättningar för utveckling samt nyetablering av förskolor, grundskolor samt andra utbildningsinstitutioner.

Nämnden arbetar utifrån Boverkets rekommendationer av friyta för barn i skola och förskola. Vid bedömningen av om friytan är tillräckligt stor bör hänsyn tas till både storleken på friytan per barn och till den totala storleken på friytan. Boverket rekommenderar en friyta på 40 kvadratmeter per barn i förskolan och 30 kvadratmeter per barn i grundskolan. Vid avsteg från friyta ska kompensationsåtgärder godkännas av berörda kontor.

---

<sup>1</sup> Skolverkets kunskapsöversikt: Vad påverkar resultaten i svensk grundskola?  
<https://www.skolverket.se/download/18.6bfaca41169863e6a65874a/1553961956522/pdf2260.pdf>

Nämndmålets indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Friyta per barn, för nya skolor som planeras, (kvm)	Nytt	30	30	30	Egen
Friyta per barn, för nya förskolor som planeras, (kvm)	Nytt	40	40	40	Egen
Andel friyta med naturlig skuggning, (%)	Nytt				Egen

### Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska båda indikatorerna kring friyta bedömas grönt. Den tredje indikator saknar hittills riktvärde och kommer inte bedömas men ändå följas upp om så är möjligt.

### KF-mål 2: Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga

Södertäljes invånare behöver vara delaktiga i utvecklingen av kommunens verksamheter och i övriga samhället. De ska därför ha goda möjligheter att på lika villkor kunna delta i samhällslivet, påverka sin vardag och ha möjlighet till insyn och inflytande. Rätten och möjligheten att vara aktiv och forma villkoren för beslutsfattande ska vara jämställd.

Kommunen behöver arbeta med former för konstruktiva medborgardialoger och en korrekt analys av orsaker till att invånare till exempel väljer att inte rösta för att se vilken väg vi behöver ta i det fortsatta arbetet med demokratifrågor.

### Nämndens mål: Invånarna är delaktiga i samhällsplaneringen

Genom att möjliggöra dialog med kommunens invånare i översiktsplaneringen och göra detaljplaner lättillgängliga på kommunens webbsida ökar möjligheten till insyn och inflytande. Under 2024 kommer även en medborgardag anordnas i Stadshuset där nämnden kommer delta för att ge medborgarna ytterligare insyn i verksamheternas arbete samt ge möjlighet till direkt dialog.

Nämndmålets indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Nationell placering vad gäller antal digitaliserade detaljplaner	1	1	1	1	Lantmäteriets nationella geodataplattform
Antal genomförda samråd avseende Översiktsplan	Nytt	10	-	-	Egen
Andel genomförda medborgardialoger i planarbeten (%)	Nytt	25	30	35	Egen

### Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska två av tre indikatorerna bedömas grönt och resten gult.

### KF-mål 3: Södertälje kommuns invånare har goda livsvillkor

Goda livsvillkor är viktigt för den sociala hållbarheten och förutsätter såväl en väl fungerande kommunal verksamhet, som en livskraftig arbetsmarknad och ett starkt civilsamhälle.

Kommunen ska utveckla villkoren för alla. Södertäljes invånare ska på lika villkor kunna delta i samhällslivet, känna sig trygga och säkra. Goda livsvillkor handlar också om att ha en god hälsa och en meningsfull fritid. Kultur och närhet till natur är viktiga delar som bidrar till att människor känner välmående.

Södertälje kommuns verksamheter ska kännetecknas av god service och hög tillgänglighet. Verksamheterna ska ständigt sträva efter att leverera bra kvalitet. Av särskild vikt är kvaliteten i kommunens välfärdsverksamheter som ska präglas av trygghet, värdighet och respekt. När man är i behov av omsorg ska samhället finnas där som ett stöd.

I sina kontakter med kommunen ska invånarna ges ett gott bemötande och ha lätt att få information om kommunens uppdrag, tjänster och åtaganden. Svar på frågor och synpunkter ska ges skyndsamt. Det ska finnas möjlighet att inhämta information och göra ärenden så enkelt och snabbt som möjligt.

Vuxenutbildningen, där Komvux, SFI och yrkeshögskolan ingår, ska även fortsatt ta ett stort ansvar för att stärka vuxnas kunskaper i det svenska språket. Vuxenutbildningen ska vidare erbjuda jämlika och jämställda möjligheter för fler invånare att få en yrkesutbildning eller en behörighet till vidare studier.

### Nämndens mål: Barn och unga involveras i samhällsbyggandet

Grundat på barnkonventionen ska hänsyn till barnens och de ungas behov, deras liv och framtidsvisioner tas genom att utveckla barnperspektivet i samhällsbyggnadsprocessen. Detta ska göras genom att barn och unga involveras i planer och program och att nämnden tar tillvara på deras åsikter och intressen.

Kontoret fortsätter arbetet med den utbildningsinsats inom barnkonventionen som påbörjades 2023 med syftet att höja kunskapsnivån inom området.

Nämndmålet indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Andel pågående detaljplaner som kräver det, har en integrerad barnkonsekvensanalys, (%)	Nytt	100	100	100	Egen
Av andel planer som direkt berör barn tas deras synpunkter tillvara, (%)	Nytt	100	100	100	Egen

### Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska båda indikatorerna bedömas grönt.

## KF-mål 4: Södertälje kommuns invånare lever tryggt och säkert

Det här målet innehåller två delar, säkerhet och trygghet. Säkerhet handlar om den faktiska risken att utsättas för brott och ordningsstörningar samt att kommunen har en beredskap när det uppstår en kris eller annat som inte är ett normalläge. Trygghet är individens upplevelse av säkerheten eller risken. Viktiga verksamheter inom området trygghet och säkerhet är krisberedskap, räddningstjänst, alarmering, olycks- och brottsförebyggande samt internt skydd.

Samtliga områden som kommunen är huvudman för påverkas av det nationella höjda säkerhetsläget. Kommunen ska arbeta för att på bästa möjliga sätt skydda kommunala skyddsobjekt och infrastruktur.

För att öka tryggheten ska kommunens samtliga verksamheter samverka och arbeta proaktivt med och vara lyhörda för de behov som finns när det gäller ökad trygghet. En viktig del i kommunens ansvar är också att informera och förbereda Södertäljes invånare på en eventuell framtida krissituation eller extraordinär händelse.

Arbetet inom PAX, samverkan med Polisen och andra myndigheter, är viktiga insatser som motverkar den grova organiserade brottsligheten. Södertälje kommun ligger, och ska fortsätta ligga, i framkant vad gäller arbetet mot den grova organiserade brottsligheten.

## Nämndens mål: God fysisk planering för ett säkrare samhälle

Utformningen av den fysiska miljön antas teoretiskt ha en påverkan på mänskliga beteenden och med detta som utgångspunkt kan stads- och bostadsmiljöer planeras, konstrueras och modifieras enligt utformningsprinciper<sup>2</sup> som minskar möjligheter till brott. Nämnden kan inom sitt ansvarsområde påverka genom att i planarbetet beakta dessa utformningsprinciper.

Att ta hänsyn till hälsa och säkerhet är ett lagstadgat krav i plan- och bygglagen (1987:10). Utifrån detta arbetar nämnden med de åtgärder som har säkerhetshöjande effekter och som kan regleras med bestämmelser i detaljplan. Forskning och erfarenhet visar på vikten av att tidigt i planeringsprocessen beakta säkerhetsaspekterna. Det är ofta svårt och kostsamt att göra nödvändiga säkerhetsförbättringar sent i processen eller i efterhand. Därför är det viktigt att sträva efter hög säkerhet redan tidigt vid planering och byggande.

Nämndmålet indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Andel detaljplaner som har en riskanalys, (%)	Nytt	100	100	100	Egen

## Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska indikatorn bedömas grön.

<sup>2</sup> Utformningsprinciper: Crime prevention through environmental design (CPTED) och Situationsbaserad brottsprevention (SBP).



## KF-mål 5: Södertälje kommun är en attraktiv plats för att etablera och driva företag i

Södertälje kommun ska vara och upplevas som en attraktiv plats att leva och bo i – en plats där människor trivs och utvecklas. Kommunen ska bidra till en hög livskvalitet genom att erbjuda bra förutsättningar för ett rikt kultur-, fritids- och idrottsliv, bra skolor, bostäder, en väl fungerande infrastruktur och många spännande arbetsmöjligheter.

Genom ett starkt näringsliv skapas fler arbetstillfällen, tillväxt, bra service och en ökad attraktionskraft. Företag ska få ett professionellt bemötande, god service och bra möjligheter att etablera sig och växa här. Södertäljes invånare ska kunna utvecklas och besökare ska hitta många attraktiva besöksmål och evenemang i Södertälje. Kommunen ska marknadsföra Södertälje som besöksmål.

Södertälje kommun ska vara känt för att vara en välkomnande plats som erbjuder en genuin stadskärna och vacker natur kombinerat med en levande landsbygd och för att vara en plats där människor möts. Världsledande medicintillverkning, lastbilar och bussar samt hållbara livsmedel är några näringsområden som utmärker Södertälje kommun och bidrar till att göra den attraktiv.

## Nämndens mål: Öka nöjdheten inom samhällsbyggnadsprocessen

Stadsbyggnadsnämnden ska inom sina verksamheter arbeta för att korta ner handläggningstider med bibehållen kvalitet och stå för ett gott bemötande så att invånare och andra intressenter får god service.

Nämndmålets indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Andel bygglov som har beslutats inom föreskriven tid, (%)	98 (okt. 2023)	98	98	98	Egen
Andel planbesked som har beslutats inom föreskriven tid, (%)	100 (okt. 2023)	98	98	98	Egen
Andel nybyggnadskartor som levereras inom fem veckor, (%)	Nytt	98	98	98	Egen
NKI Bygglov	58 (2022)	69	70	72	SKR Insikt
Areal verksamhetsmark i pågående detaljplanearbete, (ha)	Nytt	25	30	30	Egen

### Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska minst tre av de fem indikatorerna visa grönt och resten gult.

## Målområde - Ekologiskt hållbara Södertälje

Den ekologiska hållbarheten utgör en ram för de två andra hållbarhetsdimensionerna då jordens ekosystem skapar förutsättningar för social och ekonomisk hållbarhet. Friska ekosystem behövs för att människan ska kunna leva, livnära sig och skapa en ekonomisk trygghet. Vi lever idag utanför gränserna för långsiktig ekologisk hållbarhet och samhället behöver ställa om för att leva

inom de ramar som planeten och närmiljön klarar av. Kommunens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030 och de globala målen, vilket är den mest ambitiösa överenskommelse för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. I en hållbar utveckling tar Södertälje kommun ansvar för att minska utsläppen och stärka den biologiska mångfalden. Det handlar exempelvis om ökad kunskap inom kommunens verksamheter och val av miljövänliga produkter. Kommunens egna verksamheter ska sträva efter att ligga i framkant i klimat- och miljöarbetet.

## KF-mål 6: Senast 2030 är Södertälje kommun klimatneutral

Klimatförändringarna oroar många invånare och Södertälje kommun ska ta ansvar för att inom vårt geografiska område och mandat se till att målen för att minska klimatutsläppen förverkligas. Arbetet ska genomsyra alla kommunens verksamheter. Kommunen ska skapa lösningar och infrastruktur som underlättar för invånare, verksamheter och företag att göra klimatsmarta val. Ansvarsfull energianvändning, medveten konsumtion och höga miljökrav vid upphandling är nödvändiga delar i ett hållbart samhälle. Fokus ska ligga på de största utsläppskällorna men de små förändringarna som bidrar till omställningen är också viktiga. Kommunens invånare ska göras delaktiga och få information om de insatser som genomförs för att nå klimatmålen. Kommunen ska ha en aktiv roll för att tillsammans med näringslivet ligga steget före i den gröna omställningen som skapar innovation och tillväxt.

## Nämndens mål: God samhällsplanering ökar takten i klimatomställningen

Kommunen ansvarar för den fysiska planeringen enligt plan- och bygglagen och har i till exempel genom översiktsplan, detaljplaner och i markanvisningar stora möjligheter att ta beslut som leder till en robust mark- och vattenanvändning. Nämnden har således stor möjlighet att påverka till att takten i klimatomställningen kan öka genom att minimera utsläppen av växthusgaser och öka fossiloberoendet. Detta görs bland annat genom att prioritera gång, cykel och kollektivtrafik, hållbara transporter, cirkulära kretslopp samt värna om skogsmark, parker, ängar och biologisk mångfald. Målet är bland annat att få fler invånare att välja alternativa transportmedel till bil. För att följa upp om de insatser som nämnden gör får någon effekt på den negativa trenden som bilanvändandet visar, kommer uppföljning av personbilar i trafik som ägs av både privatpersoner och verksamheter göras på årsbasis.

I det fortlöpande utvecklingsarbetet av det kommunala markinnehavet är hållbara transporter i fokus. Det är viktigt att en aktiv dialog förs med den ansvariga myndigheten för kollektivtrafiken i Stockholms län och dess upphandlade entreprenörer. Detta för att tillsammans verka för att de kollektiva transportmedlen är så tillgängliga och attraktiva som möjligt.

Kommunens klimatanpassningsarbete har kartlagts genom enkätundersökningar som IVL Svenska Miljöinstitutet och Svensk Försäkring gjort. Resultatet har legat till grund för en jämförelse och rankning av kommunernas arbete där det som mest går att få 33 poäng. Frågorna i undersökningen bygger på EU-kommissionens verktyg för klimatanpassning, the Adaptation Support Tool.

Nämndmålet indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Klimatanpassning IVL:s rankning (max är 33 poäng)	30,5	-	-	-	IVL
Personbilar i trafik, antal/1000 inv	506 <sup>(2022)</sup>	-	-	-	RUS

## Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att målet ska bedömas uppfyllt ska samtliga aktiviteter bedömas grönt<sup>3</sup>.

## KF-mål 7: Södertälje kommuns invånare lever i ett attraktivt och ekologiskt hållbart samhälle

Det ekologiskt hållbara samhället är en förutsättning för vår långsiktiga överlevnad och välfärd. Det gör även vår kommun attraktiv att bo i, med vackra miljöer, friska sjöar och ren luft att andas. Värdet av ekosystemtjänster ska därför alltid beaktas i samhällsplaneringen. Den biologiska mångfalden ska gynnas samtidigt som tätortsnära natur och grönområden tas tillvara för rekreation och friluftsliv. Genom kommunens måltidsverksamhet och odlingsstrategi stärks förutsättningarna att leva hållbart i kommunen. Vatten spelar en central roll i Södertälje, med sin kust och många vattendrag. För att säkerställa dricksvatten av god kvalitet, friska sjöar och hav som ger möjlighet till bad och fiske, ska arbetet med att förbättra vattenkvaliteten fortsätta. För att främja en god hälsa ska luftkvaliteten i staden förbättras och arbetet med giftfria miljöer fortsätta.

## Nämndens mål: Nämndens verksamheter integrerar stadsgrönska och ekosystemtjänster i planarbetet

Planering, byggande och förvaltning har stor betydelse för att bevara, utveckla och skapa ekosystemtjänster både i den byggda miljön och i landskapet i stort. Vid fysisk planering samt bygglovsprövning ska kommunen ta hänsyn till allmänna intressen enligt PBL. Här kan kommunen använda ekosystemtjänster som ett verktyg att beakta och möta de allmänna intressena i 2 kap. PBL. Förutom hänsyn till befintliga värden och ekosystemtjänster kan det i planeringen handla om att använda ekosystemtjänster för att hantera klimatförändringar, skapa förutsättningar för bättre hälsa och välbefinnande eller att minska buller och luftföroreningar.

Trafiken påverkar luftmiljön negativt i form av utsläpp, avgaser och partiklar från motorn samt partiklar från förslitning av bromsar, hjul och vägbana. Dessa luftföroreningar leder till ökade halter kväveoxider och ökade partikelhalter i luften vilket påverkar människors hälsa negativt. Även djur, växter och kulturvärden påverkas och framförallt är det ett problem i centrala Södertälje. Därför fortsätter planeringen för minskad trafik, och då särskilt tung trafik och biltrafik i rusningstider i centrala Södertälje.

Den förtätning som framförallt sker i stadskärnan har flera positiva miljöfördelar, bland annat genom ökad energieffektivisering. Men en tätare bebyggelse kan även medföra en risk för försämrade ventileringsförhållanden av stadens gaturum. Vid planeringsstadiet av förtätning krävs det att hänsyn och åtgärder till detta tas för att förhindra dålig luftkvalitet. En studie som IVL Svenska Miljöinstitutet gjort på uppdrag av Naturvårdsverket visar att strategisk placering av byggnader och vegetation i en växande stad kan begränsa negativa effekter från byggen<sup>4</sup>.

Nämndmålets indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Andel natur- och parkyta av detaljplanelagd mark, (%)	26	≥26	≥26	≥26	Egen

<sup>3</sup> Se bilaga 1

<sup>4</sup> Studie gjord av IVL Svenska Miljöinstitutet på uppdrag av Naturvårdsverket 2018.

<https://www.ivl.se/download/18.694ca0617a1de98f4731f9/1628415655249/FULLTEXT01.pdf>

Antal dygn med PM10-halter över 50 mikrogram per kubikmeter – Turingegatan	30 (2022)	<30	<30	<30	SLB <sup>5</sup>
Antal dygn med PM10-halter över 50 mikrogram per kubikmeter – Birkakorset	28 (2022)	<30	<30	<30	SLB <sup>9</sup>

### Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska minst två av de tre indikatorerna visa grönt och resten gult.

## Målområde – Ekonomiskt hållbara Södertälje

Ekonomi är ett verktyg för att uppnå social och ekologisk hållbarhet. Ett starkt näringsliv och hög grad av förvärvsarbete och sysselsättning skapar förutsättningar för tillväxt och ekonomisk hållbarhet. Södertälje har ett unikt geografiskt läge och en stark forsknings- och innovationskultur. Med både småföretagande och konkurrenskraftig exportindustri bidrar Södertälje kommun till svensk tillväxt. Med en mångfald av arbetstillfällen bidrar Södertälje kommun även till en ekonomisk hållbarhet i regionen. En långsiktigt hållbar ekonomi är grunden för att säkra framtidens välfärd. Södertälje kommuns ekonomi ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet.

Kommunfullmäktige har fastställt riktlinjerna för god ekonomisk hushållning vilket handlar om att styra ekonomin både i ett kortare och längre perspektiv och att varje generation ska bära sina egna kostnader. De tjänster som kommunen ska tillhandahålla och de satsningar som görs ska hålla under överskådlig tid.

### KF-mål 8: Södertälje kommun har god ekonomisk hushållning

God hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommunkoncernen. Verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Alla delar i kommunkoncernen ska vara framåtsyftande i sina ekonomiska åtaganden och sträva efter att inte lämna över kostnader och svåra prioriteringar till kommande generationer.

Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling i verksamheter, för såväl kommunala utförare och kommunala bolag, som för verksamheter som på kommunens uppdrag bedrivs av privata utförare.

### Nämndens mål: Nämnden har en god ekonomisk hushållning

Stadsbyggnadsnämnden arbetar för en god ekonomisk långsiktig hushållning där verksamheterna verkar resurseffektivt med invånarnas behov i fokus. Genom en robust organisation samt nära samarbete mellan nämndens och andra nämnders verksamheter ska målet nås.

Nämndmålets indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Budgetföljsamhet (%)	87 (2022)	100 (+-2)	100 (+-2)	100 (+-2)	ERP

<sup>5</sup> <https://www.slb.nu/slbanalys/mkn-info/>

Avtalstrohet, (%)	90 <sup>(2022)</sup>	>90	>90	>90	Telge Inköp
-------------------	----------------------	-----	-----	-----	----------------

### Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att nämndmålet ska bedömas uppfyllt ska minst en av de två indikatorerna visa grönt och resten gult.

### KF-mål 9: Södertälje kommun arbetar effektivt

Södertälje kommun ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet. För att bygga vår gemensamma framtid är det viktigt att arbeta med en ansvarsfull resursanvändning. Kommunen ska ligga i framkant när det gäller kloka beslut och innovativa lösningar med fokus på långsiktig utveckling och förbättringar för Södertäljeborna.

Södertälje kommuns verksamheter ska hela tiden sträva efter att identifiera och genomföra möjliga effektiviseringar för att undvika onödiga kostnader. Kommunen ska arbeta på ett resurs- och tidseffektivt sätt och säkerställa verksamheternas kvaliteter.

### Nämndens mål: Nämnden har en effektiv myndighetsutövningsprocess

Genom att kartlägga verksamhetsprocesser blir det enklare att identifiera tidstjuvar och eventuella brister. Kartläggningen utgör ett bra underlag för att bygga upp en mer resurs- och tidseffektiv organisation vilken kommer kunna leverera högre kvalitet. Den underlättar även vid uppföljning och intern kontroll i syfte att motverka oegentligheter i verksamheten förutsatt att kartläggningens resultat nyttjas inom ramarna för den interna kontrollen. Vidare kan processkartläggningen utgöra underlag för framtida investeringar och verksamhetsutvecklingsuppdrag genom att identifiera större utvecklings- och digitaliseringsområden. Detta skapar en långsiktighet i det verksamhetsutvecklande arbetet och underlättar prioritering och planering för största möjliga effekt och kostnadseffektivitet i verksamheten.

Verksamheterna uppmuntras till att arbeta lösningsorienterat och tänka brett för att finna innovativa lösningar i sina arbetsprocesser. Särskild vikt bör ägnas åt insatser som skapar en högre tillgänglighet till kontorets service, rådgivning och myndighetsutövning.

### Aktivitet

- Processkartläggning av samhällsbyggnadsprocesserna.  
I detta arbete ska insatser som skapar förbättrad tillgänglighet till kontorets service, myndighetsutövning och rådgivning för medborgare och företag ha särskild prioritet.
- Analys av processer samt ta fram förslag på effektiviseringsåtgärder.

### Uppföljning av nämndmålet

Nämndmålet följs upp i uppföljningsprocessen. För att målet ska bedömas uppfyllt ska samtliga aktiviteter bedömas grönt.

### KF-mål 10: Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens

Södertälje kommun ska vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare. Kommunen ska erbjuda utvecklande arbetsplatser, en bra arbetsmiljö och ett gott ledarskap samt villkor och förmåner

som gör att vi kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Södertälje kommuns medarbetare ska ha rätt kompetenser för uppgiften och erbjudas utvecklingsmöjligheter. Förutsättningarna för ett hållbart medarbetarengagemang ska fortsätta stärkas.

Det är av största vikt att säkra tilliten till den kommunala organisationens förvaltning och bolag. Kommunen ska som ett led i det starka arbetet med bakgrundskontroller, bland annat för att motverka organiserad brottslighet.

## Kontorets arbete med kommunfullmäktiges mål 10

Samhällsbyggnadskontoret har tagit fram kontorsmål för att vara en attraktiv arbetsgivare. För att nå dit ska kontoret vara en attraktiv och innovativ arbetsplats som erbjuder ett stimulerande, lärande och utvecklande arbete som främjar innovation och hållbarhet. Under 2023 infördes Stadshus 3.0 som innebar nya arbetssätt. Detta utvärderas löpande för att skapa en attraktiv arbetsplats vilket kommer fortsätta under 2024.

Kontorets indikatorer	Ingående värde	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026	Källa
Kontorets Medarbetarengagemang (HME) - Totalindex	74	78	80	82	HME
Personalomsättning (%) (Kontoret)	13,3 (aug 2023)	10	10	10	Egen
Heltidsarbetande (%) (Kontoret)	97,5 (aug 2023)	>97,6	>97,7	>97,8	Egen
Sjukfrånvaro (%) (Kontoret)	5,3 (aug 2023)	<5	<5	<5	Egen

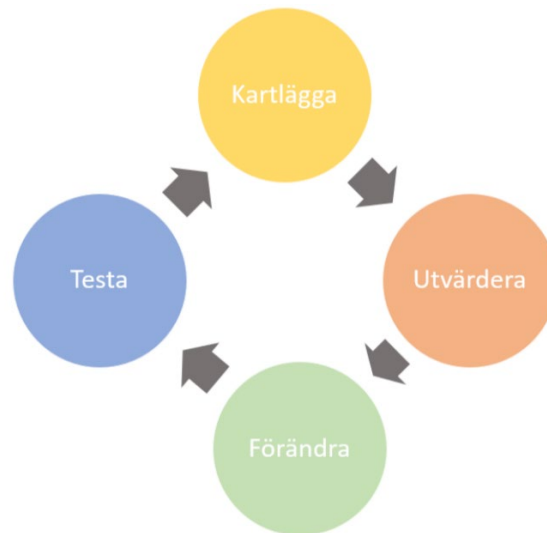
## 1.5 Kommunfullmäktiges nämndspecifika fokusområden

I Mål och Budget 2024 har kommunfullmäktige fastställt följande nämndspecifika fokusområden.

Nämndspecifika fokusområden 2024	Beskrivning	Avrapporteras
Hållbar samhällsplanering	Fortsätta med en hållbar samhällsplanering med sikte på nya och växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter.	Delår- och årsbokslut
Effektiv och rättssäker handläggning	Fortsätta arbetet med effektiv och rättssäker handläggning samt agera för att ytterligare stärka tillämpning och regelverk för att utestänga oseriösa aktörer.	Delår- och årsbokslut
Bemötandefrågor	Utveckla och förstärka bemötandefrågorna i myndighetsutövningen.	Delår- och årsbokslut
PAX	Fortsätta det myndighetsgemensamma arbetet mot välfärdsbrott – PAX	Delår- och årsbokslut

## 1.6 Nämndens systematiska kvalitetsarbete

Nämndens systematiska kvalitetsarbete utgår från nedan modell som är en anpassning av en iterativ process. Den iterativa processen innebär att utforma, bearbeta och förbättra. För samhällsbyggnadskontoret som har flera, av varandra, beroende arbetsprocesser innebär arbetet att se över och förbättra de processer som finns. Målet med detta är att skapa förutsägbarhet, robusthet, effektivitet samt nöjdare kunder och invånare.



Under 2022 genomförde samhällsbyggnadskontoret en förstudie kring kvalitetsledningssystem och kom fram till att de huvudsakliga behoven som finns inom kontoret gäller dokumentation av processer och rutiner samt uppföljning av desamma. Genom att först kartlägga och beskriva nuvarande processer går det i ett senare skede hitta förbättringar för att öka kvalitet och effektivitet. Samtidigt samlas relevanta rutiner, checklistor och mallar på en och samma plats. Ett processkartläggningssystem fanns på plats under 2023 och då påbörjades kartläggning av processerna. Detta arbete ska kontoret fortsätta med under 2024 och ingår i mål nio kring nämndens effektivitet.

## 1.7 Ekonomi

### 1.7.1 Internbudget

Nedan följer nämndens internbudget 2024, budgeterat per verksamhetsområde.

Verksamhetsområde, mnkr	Budget 2023	Förslag till budget 2024	Förändring mellan åren
Politisk verksamhet	2,0	2,0	0,0
Stabsverksamhet	14,0	13,0	-1,0
Mät- och GIS	8,2	9,2	1
Planverksamhet	10,7	12,0	1,2
Bygglov och tillsyn	3,8	4,6	0,8
<b>Nämnden totalt</b>	<b>38,8</b>	<b>40,7</b>	<b>1,9</b>

*Nämndens budgetram 2024*

Nämndens totala budgetram uppgår till 40,7 mnkr för 2024, det är en förändring med totalt 1,9 mnkr i jämförelse med 2023 vilket till största del kommer av täckning för inkomstbortfall genom direktivet om öppna data samt fortsatt satsning på digitala detaljplaner.

#### *Budgetram per verksamhetsområde 2024*

##### **Politisk verksamhet**

Den politiska verksamheten har föreslagen budgetram om 2,0 mnkr vilket är samma summa som 2023.

##### **Stabsverksamhet**

Stabsverksamheten innefattar de olika strategiska projekt som delar av samhällsbyggnadskontoret arbetar med och förslaget är att denna del minskar med 1,0 mnkr till förmån för plan- och bygglovsverksamheten.

##### **Mät- och GISverksamhet**

För att kunna hantera direktivet kring öppna data och det inkomstbortfall detta medför har nämnden fått 0,8 mnkr i ökad ram.

##### **Planverksamhet**

Verksamheten får som förslag en utökning av ram med 1,2 mnkr för att dels hantera digitala detaljplaner samt omfördelning av ram för att kunna lägga mer tid på planarbete.

##### **Bygglov- och tillsynsverksamhet**

Denna verksamhet får ökning av nämndbidrag med 0,8 mnkr för att motverka de minskade intäkterna som kommer av lågkonjunkturen.

Samhällsbyggnadsdirektör har befogenhet att under året genomföra tekniska justeringar inom beslutad nämndbudget.

## **1.7.2 Investeringar**

### **Nyinvesteringar**

I tabellen nedan följer samtliga beslutade nyinvesteringar för nämnden enligt Mål och Budget 2024–2026.

<b>Nyinvesteringar mnkr</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Digitalisering av detaljplaner	1 000	1 000	0
Digitalisering forts. utveckla e-tjänstplattform bygglov + nytt dokument och ärendehanteringssystem, kvalitetsledningssystem	1 500	1 500	0
<b>Totalt</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>



## 2. Bedömning av måluppfyllnad



**Målet bedöms uppnått denna månad/målarbetet följer plan.**

Exempel: Om riktvärdet är 50% och om utfallet visar 50% eller överstiger 50% bedöms indikatorn grön. Vid årsmål görs en uppskattning för att bedöma vilken nivå som resultatet behöver vara varje månad för att uppnå årsmålet alternativt vilka insatser som behöver ha genomförts. Ligger resultatet på ett genomsnitt som gör att det kommer gå om takten hålls så är det grönt.



**Målet bedöms ännu inte uppnått/ har inte följt planen.  
Mindre avvikelser från plan finns.**

Exempel: Struktur likt ovan men med skillnad att resultaten inte når upp till målets nivå. Dock är insatser planerade eller påbörjade.



**Målet bedöms inte uppnått/bedöms inte kunna uppnås.  
Stora avvikelser från plan finns.**

Exempel: Aktiviteter kommer inte eller har inte påbörjats enligt plan alternativt ligger för lågt i genomsnitt för att kunna se att målet kommer nås.