



Mål och budget 2025 med plan för 2026 och 2027

För ett tryggt och hållbart Södertälje

Beslutad av kommunfullmäktige
den 25 november 2024



Södertälje
kommun

Separat bilaga

1. Resultatbudget 2025 med plan för 2026–2027

2. Balansbudget 2025 med plan för 2026–2027

3. Finansieringsbudget 2025 med plan för 2026–2027

4. Sammanställning av budgetramar per nämnd

5. Investerings- och lokalbudget för kommunkoncernen

6. Resultat- och investeringsbudget för bolagskoncernen 2025–2027

7. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

8. Generella och särskilda ägardirektiv för Telge AB och dess dotterbolag

9. Organisation, struktur och styrande dokument för planering och uppföljning inom Södertälje kommunkoncern

10. Exploateringsbudget

Innehåll

1. Inledning	5
2. Majoritetens prioriteringar	6
3. Omvärldsanalys	10
4. KF-mål: socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara Södertälje	12
4.2 Målområde - Socialt hållbara Södertälje	13
4.3 Målområde - Ekologiskt hållbara Södertälje	15
4.4 Målområde - Ekonomiskt hållbara Södertälje	16
5. Nämndspecifika fokusområden	18
6. Uppdrag	24

1. Inledning

I en tid då både utmaningar och möjligheter präglar vår vardag, går vi in i ett nytt budgetår med ambitionen att forma en hållbar framtid för Södertälje. I Södertälje kommun finns människor som kämpar för att förverkliga sina drömmar, driver föreningar och företag och hittar innovativa lösningar för att skapa värden och lösa samhällsproblem.

Vi blundar inte för de problem som behöver lösas, vi anstränger oss för att hitta en väg framåt. Vårt främsta fokus ligger fortsatt på skolan. Genom en god utbildning möjliggör vi att våra barn och unga rustas för att navigera i en mer komplex värld. Parallellt intensifieras arbetet mot den organiserade brottsligheten som hotar vår säkerhet. Ingen ska behöva vara rädd för skjutningar och våld och inga barn eller ungdomar ska behövas dras in i kriminalitet. För att näringslivet ska kunna blomstra fortsätter det långsiktiga arbetet med att förbättra företagsklimatet i kommunen. Den gröna omställningen med hållbarhet och miljömedvetenhet i fokus ska genomsyra samtliga verksamheter.

Den ekonomiska konjunkturen kräver fortfarande att kommunens utgifter hanteras ytterst ansvarsfullt och med viss återhållsamhet. Vi värnar om ordning och reda i ekonomin och budgeterar för ett högt resultat. Effektivisering av den kommunala verksamheten säkerställer att varje skattekrona används på bästa sätt och möjliggör kommande investeringar i vår kommun.

Det kommande året uppmärksammas som ett idrottsår där vi investerar i idrottsanläggningar och aktiviteter för att främja samhörighet och gemenskap i vårt samhälle. Ett stort utbud av bra aktiviteter som alla kan ta del av i våra offentliga miljöer är viktigt.

Slutligen genomförs flera utredningar för att säkerställa att våra initiativ och investeringar är både hållbara och effektiva samt till förmån för Södertäljes invånare.



Boel Godner
Socialdemokraterna



Alexander Rosenberg
Moderaterna



Lars Greger
Miljöpartiet

2. Majoritetens prioriteringar

Majoritetens tre partier – Socialdemokraterna, Moderaterna och Miljöpartiet – har enats om att arbeta med dessa fem gemensamma prioriteringar under mandatperioden.

Syftet med prioriteringarna är att skapa ett större fokus på att åtgärda problem och nå positiva resultat inom dessa områden. Det finns många fler områden som också är viktiga, men den kommunala organisationen ska lägga större vikt vid just dessa områden. Det innebär att verksamheterna ska prioritera sådant som ger effekter inom dessa områden. Det är också viktigt att beakta hur insatser inom andra områden även kan ha en effekt inom något eller flera av de prioriterade områdena.

2.1 Stärka skolan och barns uppväxtvillkor

Södertälje kommuns barn och unga ska ha goda uppväxtvillkor. I det ingår en god och jämlik skola för alla barn och unga. För att alla elever ska klara grundskolan, och därmed kunna studera vidare på gymnasiet, ska kompetensen i grundskolan stärkas. Nyckeln till bra undervisning är utbildade lärare som kan motivera och hålla en hög undervisningskvalitet. Samtidigt är det avgörande att skolan klarar av att stötta alla elever efter behov. Skolan ska se till att alla elever är motiverade, känner gemenskap, har en rofylld studiemiljö och är hoppfulla inför sin framtid.

Många unga behöver stöd och hjälp med att förbereda sig inför livet som vuxen. Kommunens studie- och yrkesvägledare ska guida och stötta den som är osäker på vilken typ av arbete som passar och informera om arbetsmarknadens villkor och behov.

Södertälje kommun ska också satsa på att behålla och utveckla de kommunala yrkesprogrammen på gymnasienivå och säkerställa att man har en ändamålsenlig gymnasieorganisation, för att erbjuda en bra utbildning och förse kommunens stora arbetsmarknad med yrkesutbildad arbetskraft.

Kultur, idrott och goda glädjespridande krafter i samhället behövs mer än någonsin. Investeringarna i kultur och idrott ska fortsätta och stärkas. Kommunen ska möta upp de initiativ som tas av civilsamhället för att skapa ett tryggare samhälle. Kulturen erbjuder en arena för samtal och debatt och gynnar demokratin. Idrotten stärker gemenskapen och kan fånga upp ungdomar som annars riskerar att dras in i negativa miljöer. Under budgetperioden förstärks kommunens arbete kring just idrott och kultur genom idrottens år 2025 och kulturens år 2026.

2.2 Fatta nödvändiga beslut för att bekämpa grov organiserad brottslighet och välfärdsbrottslighet

Södertälje kommun har under lång tid arbetat och samverkat för att motverka den grova organiserade brottsligheten. Några exempel på viktiga åtgärder som motverkar kriminalitet är hårdare markanvisningspolicy med tydliga krav på exploatörer, sätta stopp för fusk inom vård och omsorg, proaktivt tillsynsarbete samt samverkan med Polisen och andra myndigheter.

Med ökad samverkan mellan myndigheter, skolor, föreningar, näringsliv och civilsamhälle stärks tryggheten och säkerheten för invånarna. Södertälje kommun ska fortsätta det intensiva arbetet med att identifiera och åtgärda otrygga miljöer, bekämpa den grova organiserade brottsligheten och stärka säkerheten för kommunens invånare.

För att alla ska känna sig trygga i Södertälje behöver kommunen fortsätta utveckla mötesplatser och arbeta mot organiserad brottslighet, arbeta för att bli mer inkluderande, skapa tryggare bostadsmiljöer, motverka otillåten markanvändning och sopdumpning, identifiera och åtgärda otrygga miljöer.

Socialtjänstens viktiga uppgift med att hjälpa barn som begått brott, utsatts för brott eller är i riskzonen att rekryteras till brottslig verksamhet ska fortsätta. Arbetet med Rätt kurva, den modell som Södertälje kommuns socialtjänst och Polisen tillsammans använder sig av och som riktar in sig på insatser för barn i åldern 8–15 år, ska fördjupas.

2.3 Utveckla arbetsmarknads- och näringslivspolitik

Näringslivsklimatet ska förbättras och kommunen ska se till att fler vuxna blir självförsörjande, antingen genom utbildning eller genom att börja arbeta. Att ha ett eget arbete att gå till och samhörigheten det ger är även en viktig integrationsåtgärd.

Näringslivet i Södertälje är en nödvändig livsnerv för vår kommuns fortsatta utveckling. Södertälje ska därför erbjuda kvalitativa utbildningar anpassade efter arbetsmarknadens behov. Kompetensbehoven är stora inom både privat och offentlig sektor och växer dagligen. Kompetensförsörjningen måste stärkas och prioriteras för såväl de stora exportindustrierna, som internationella forskningsföretag, som alla de små och medelstora företagen i vår kommun samt för de kommunala verksamheterna.

Kommunen ska vara en arbetsgivare med goda villkor och bra möjligheter till utveckling. Arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare fortsätter.

2.4 Stärka den gröna omställningen där kommunen vidtar offensiva åtgärder för miljö och klimat

Den gröna omställningen är viktig för kommande generationers framtid. Friska vattendrag, ren luft, grönområden i stad och på landsbygd är förutsättningar för ett gott liv. Den kommunala organisationen ska anstränga sig för att minska klimatutsläpp och stärka den biologiska mångfalden. Kommunikationen ska utvecklas för att involvera kommuninvånare och synliggöra de framsteg som görs.

För Södertäljes invånare ska det vara lätt att bidra till en ekologisk hållbarhet. Det innebär att återvinna rätt, återbruka när man kan och välja mer klimatsmarta val för att få vardagen att gå ihop. Kommunen behöver samarbeta med näringslivet i att öka sina insatser för att nå samhällets klimatmål och låta sig inspireras av varandra i hållbarhetsarbetet.

Hållbar byggnation och elektrifiering är viktigt för att stärka den gröna omställningen och för att Södertälje kommun ska fortsätta växa hållbart. Genom energieffektivisering, resurseffektivt byggande och elektrifiering kan klimatbelastningen minskas och den gröna omställningen stärkas. Södertälje kommun ska tillsammans med näringslivet hitta former för samverkan för att fortsätta främja arbetet med grön innovation och tillväxt.

När kommunen växer ska vi bygga så att både människa och natur får plats. Södertälje har ett starkt näringsliv som är med och leder utvecklingen mot en hållbar produktion med innovativa lösningar. Invånarna ska ha närhet till naturområden och därför ska kommunens arbeten med naturvård och insatser för att underlätta friluftslivet fortsätta.

Södertälje Science Park är ett exempel på hur kommunen i samarbete med andra företag kan driva på utvecklingen och minska klimatpåverkan. Även på Söderenergi pågår ett arbete med Bio-CCS, som på sikt kan generera stora negativa utsläpp.

2.5 Hålla ordning och reda i kommunens ekonomi

Södertälje kommun har under flera års tid levererat ett gott resultat på sista raden. Det är ambitionen även för kommande år. 2024 har varit ett tufft år för såväl verksamheter som invånare, med en ökad arbetslöshet som följd. Arbetslösheten förutses stabiliseras under 2025 och sedan minska något när ekonomin förbättras igen. Det ekonomiska läget är dock fortsatt osäkert och kräver en effektiv och stark organisation som genomför det som är sagt med noggrannhet och precision. Kostnaderna ska hållas på en rimlig nivå utan att kvaliteten försämras.

Majoriteten är beredd att fatta de beslut som är nödvändiga för kommunens bästa på lång sikt. Tillsammans tar vi ansvar för att leverera en god ekonomisk hushållning samtidigt som vi fortsätter arbeta för trygghet, jämlikhet och framtidstro i hela Södertälje kommun. Vi säkerställer att kommunens verksamheter har de medel som krävs för att fortsätta erbjuda Södertäljes invånare en trygg och effektiv service.

En stor del av kommunens utgifter går till egen personal och de personalpolitiska vägvalen får också ekonomiska effekter. Det bästa för kommunens ekonomi och för att lösa kompetensförsörjningen, är att den befintliga personalen är frisk och har en god arbetsmiljö. Kommunens arbete för att minska sjuktalen behöver därför stärkas. Långsiktigt är det viktigaste för kompetensförsörjningen att medarbetarna kan utvecklas till att bemästra svårare och mer specialiserade arbetsuppgifter inom organisationen. Därför behöver kommunen fortsätta utvecklas som attraktiv arbetsgivare med möjligheter till interna karriärvägar och kompetensutveckling.



FOTO: SÖDERTÄLJE KOMMUN

3. Omvärldsanalys

Inflationen har under en period präglat samhällsekonomin, både i Sverige och globalt. De högre prisnivåerna ligger kvar i år och det tar tid innan räntesänkningarna ger full effekt och tillväxten tar fart ordentligt. Även i Södertälje har detta påverkat kommunens kostnader för löner, pensioner och lokaler. Under 2025 förutspås en konjunkturuppgång med en lägre inflation som följd.

Även om kommunsektorn prognostiserar låga resultat i år väntas resultatet att vända uppåt kommande år. De ljusare ekonomiska förutsättningarna för 2025 hänger till stor del ihop med minskade pensionskostnader till följd av lägre inflation. En viss återhämtning av konjunkturen ger en relativt bra skatteunderlagsutveckling 2025, vilket också hjälper resultatet.

Under 2024 förväntas arbetslösheten i landet stiga något. Nästa år väntas en hög BNP-tillväxt när ekonomin återhämtas vilket så småningom stärker arbetsmarknadskonjunkturen. Södertälje har gjort framsteg när det gäller att minska arbetslösheten, särskilt bland unga mellan 18 och 24 år. För 2023 uppgick arbetslösheten i Södertälje kommun till 10,6 procent vilket är fortsatt över snittet i Stockholms län. Ungdomsarbetslösheten ligger på en nivå som är något lägre än genomsnittet för länet.

Södertälje har haft en stadig befolkningsutveckling de senaste åren och har idag över 102 000 invånare. En långsammare befolkningsökning prognostiseras



FOTO: PONTUS ORRE

som kan härledas till bland annat det osäkra konjunkturläget, nya regler för asylinvandring och ett lägre födelsetal. Vidare prognostiseras antalet barn och unga öka i långsammare takt. Kommunens åldrande befolkning innebär att behovet av vård och omsorg växer.

Många arbetsgivare upplever att det är svårt att hitta rätt kompetens trots hög arbetslöshet. Kompetensgapet, skillnaden mellan de kompetenser som företag och organisationer behöver och de som finns på marknaden, är inom vissa yrkesgrupper fortsatt stor.

Demografins utveckling och pensioneringar gör att många behöver anställas. Bland annat kommer andelen som är över 80 år i befolkningen att öka kraftigt, vilket innebär att både äldreomsorgen och hälso- och sjukvården behöver öka antalet anställda påtagligt.

Kommande år beräknas antalet anställda i kommuner och regioner fortsätta öka samtidigt som det kommer vara hård konkurrens om arbetskraften. Kompetensförsörjningen är en utmaning i alla kommuner. Vi behöver tillvarata och utveckla kompetensen hos befintliga medarbetare.

Vi befinner oss fortsatt i ett ansträngt geopolitiskt läge, en ökad hotbild mot Sverige och svenska intressen är en verklighet som vi i Södertälje behöver förhålla oss till.

4. KF-mål: socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbara Södertälje

För att utveckla Södertälje kommun på ett hållbart sätt har kommunfullmäktige fastställt sex utvecklingsmål inom tre målområden.

4.1 Sammanställning av mål på kommunfullmäktigenivå

Mål	Målområde	Utvecklingsmål
Utvecklingsmål	Socialt hållbara Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommuns invånare lever tryggt och har goda livsvillkor Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga i stärkandet av demokratin Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i
	Ekologiskt hållbara Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun
Resursmål	Ekonomiskt hållbara Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> Södertälje kommun har en god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens

Nämnderna ska svara upp mot samtliga kommunfullmäktiges mål, med undantag från KF-mål 6, och bryta ner dem till nämndmål i sina verksamhetsplaner. Detta genom att utifrån kommunens styrmodell och nämndernas reglementen förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag. Nämnderna ska även i sina mål, när behov föreligger, ta hänsyn till kommunövergripande styrdokument. Kommunstyrelsen är utslutande det organ som följer upp KF-mål 6.

I uppföljningen förutsätts nämnderna ta ansvar för att inhämta nödvändig information och ha uppsikt över verksamheten för att kunna bedöma hur det går i förhållande till målen.

4.2 Målområde - Socialt hållbara Södertälje



För Södertälje kommun betyder social hållbarhet att alla invånare får sina rättigheter och behov tillgodosedda i välfärdssamhället. Ett socialt hållbart samhälle är jämlikt och människor har inflytande och ges likvärdiga förutsättningar att leva ett gott liv. När verksamheter som till exempel skola och äldreomsorg fungerar, stärks den sociala hållbarheten. Samhällsplanering kan på olika sätt bidra till den sociala hållbarheten, till exempel genom infrastruktur, bostadsbyggnad, parkmiljöer och friluftsområden. I ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum krävs det att människor känner tillit och förtroende till varandra och till samhällets gemensamma institutioner. Insatser för kultur, idrott och demokrati är av stor vikt för att bevara och utveckla den sociala hållbarheten.

KF-mål 1: Södertälje kommuns invånare lever tryggt och har goda livsvillkor

Goda livsvillkor är viktiga för den sociala hållbarheten och förutsätter såväl fungerande kommunal verksamhet som en livskraftig arbetsmarknad, en kvalitativ skola och ett starkt civilsamhälle. Södertäljes invånare ska på lika villkor kunna delta i samhället och känna sig trygga och säkra. Alla kommunens verksamheter ska aktivt arbeta med att stärka tryggheten och arbeta både förebyggande och operativt mot brott. Kommunens samtliga verksamheter ska samverka och arbeta proaktivt med att vara lyhörda för de behov som finns för ökad trygghet och säkerhet.

Tidiga och förebyggande insatser är nödvändiga för att bekämpa brottslighet och den upplevda otryggheten. Trygga uppväxtmiljöer med stöd till de som behöver i sitt familjeansvar, fler unga som klarar skolan, meningsfull fritid och vägar in på arbetsmarknaden är de största förebyggande åtgärderna mot brottsligheten. Barn och unga ska vistas i trygga, hälsosamma och inspirerande lek-, idrotts-, kultur-, fritids- och friluftsmiljöer. Trygga och säkra mötesplatser för kultur, idrott och samvaro ska finnas i hela kommunen.

Arbetet inom PAX, samverkan med Polisen och andra myndigheter, är viktiga insatser som motverkar den grova organiserade brottsligheten och ska fortsatt prioriteras i samtliga verksamheter. Södertälje kommun ligger, och ska fortsätta ligga, i framkant vad gäller arbetet mot den organiserade brottsligheten.

Kommunen ska i samverkan med näringslivet och civilsamhället aktivt arbeta med att förebygga kriminalitet och utanförskap genom ett tydligt fokus på att få fler människor i utbildning och egen försörjning och på så sätt skapa framtidstro och ökad gemenskap.

KF-mål 2: Södertälje kommuns invånare har inflytande och är delaktiga

Södertäljes invånare behöver vara delaktiga i utvecklingen av kommunens verksamheter och i övriga samhället. De ska därför ha goda möjligheter att på lika villkor kunna delta i samhällslivet, påverka sin vardag och ha möjlighet till insyn och inflytande. Rätten och möjligheten att vara aktiv och forma villkoren för beslutsfattande ska vara jämställd.

Kommunen ska arbeta med former för konstruktiva medborgardialoger och öka inflytandet bland invånarna. Arbetet med demokratifrågorna ska genomsyra samtliga verksamheter i kommunen och intensifieras i syfte att öka valdeltagandet bland kommunens invånare.

KF-mål 3: Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i

Södertälje kommun ska vara och upplevas som en attraktiv plats att leva och bo i – en plats där människor trivs och utvecklas. Kommunen ska bidra till en hög livskvalitet genom att erbjuda bra förutsättningar för ett rikt kultur-, fritids- och idrottsliv, bra skolor, bostäder, en väl fungerande infrastruktur och många spännande arbetsmöjligheter.

Genom ett starkt näringsliv skapas fler arbetstillfällen, tillväxt, bra service och en ökad attraktionskraft. Företag ska få ett professionellt bemötande, god service och bra möjligheter att etablera sig och växa här. Södertäljes invånare ska kunna utvecklas och besökare ska hitta många attraktiva besöksmål och evenemang i Södertälje. Södertälje kommun ska vara känt för att vara en välkomnande plats som erbjuder en genuin stadskärna och vacker natur kombinerat med en levande landsbygd och för att vara en plats där människor möts.

4.3 Målområde - Ekologiskt hållbara Södertälje



Den ekologiska hållbarheten utgör en ram för de två andra hållbarhetsdimensionerna då jordens ekosystem skapar förutsättningar för social och ekonomisk hållbarhet. Friska ekosystem behövs för att människan ska kunna leva, livnära sig och skapa en ekonomisk trygghet. Vi lever idag utanför gränserna för långsiktig ekologisk hållbarhet och samhället behöver ställa om för att leva inom de ramar som planeten och närmiljön klarar av. Kommunens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030 och de globala målen, vilket är den mest ambitiösa överenskommelse för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. I en hållbar utveckling tar Södertälje kommun ansvar för att minska utsläppen och stärka den biologiska mångfalden. Det handlar exempelvis om ökad kunskap inom kommunens verksamheter och val av miljövänliga produkter. Kommunens egna verksamheter ska sträva efter att ligga i framkant i klimat- och miljöarbetet.

KF-mål 4: Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun

Södertälje kommun ska ta ansvar för att inom vårt geografiska område och mandat se till att målen för att minska klimatutsläppen förverkligas och kommunen blir klimatneutral senast 2030. Arbetet ska genomsyra alla kommunens verksamheter. Kommunen ska skapa lösningar och infrastruktur som underlättar för invånare, verksamheter och företag att göra klimatsmarta val. Ansvarfull energianvändning, medveten konsumtion och höga miljökrav vid upphandling är nödvändiga delar i ett hållbart samhälle. Fokus ska ligga på de största utsläppskällorna men arbetet ska bedrivas brett. Kommunens invånare ska göras delaktiga och få information om de insatser som genomförs för att nå klimatmålen. Kommunen ska ha en aktiv roll för att tillsammans med näringslivet ligga steget före i den gröna omställningen som skapar innovation och tillväxt.

Det ekologiskt hållbara samhället är en förutsättning för vår långsiktiga överlevnad och välfärd. Det gör även vår kommun attraktiv att bo i, med vackra miljöer, friska sjöar och ren luft att andas. Värdet av ekosystemtjänster ska därför beaktas i samhällsplaneringen. Den biologiska mångfalden ska gynnas samtidigt som tätortsnära natur och grönområden tas tillvara för rekreation och friluftsliv. För att säkerställa dricksvatten av god kvalitet, friska sjöar och hav som ger möjlighet till bad och fiske, ska arbetet med att förbättra vattenkvaliteten fortsätta. För att främja en god hälsa ska luftkvaliteten i staden förbättras och giftfria miljöer säkras.

4.4 Målområde – Ekonomiskt hållbara Södertälje



Ekonomi är ett verktyg för att uppnå social och ekologisk hållbarhet. Ett starkt näringsliv och hög grad av förvärvsarbete och sysselsättning skapar förutsättningar för tillväxt och ekonomisk hållbarhet. Södertälje har ett unikt geografiskt läge och en stark forsknings- och innovationskultur. Med både småföretagande och konkurrenskraftig exportindustri bidrar Södertälje kommun till svensk tillväxt. Med en mångfald av arbetstillfällen bidrar Södertälje kommun även till en ekonomisk hållbarhet i regionen. En långsiktigt hållbar ekonomi är grunden för att säkra framtidens välfärd. Södertälje kommuns ekonomi ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet.

Kommunfullmäktige har fastställt riktlinjerna för god ekonomisk hushållning vilket handlar om att styra ekonomin både i ett kortare och längre perspektiv och att varje generation ska bära sina egna kostnader. De tjänster som kommunen ska tillhandahålla och de satsningar som görs ska hålla under överskådlig tid.

KF-mål 5: Södertälje kommun har god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt

God hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommun-koncernen. Verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Alla delar i kommunkoncernen ska vara framåtsyftande i sina ekonomiska åtaganden och sträva efter att inte lämna över kostnader och svåra prioriteringar till kommande generationer. Målet ska alltid vara att genomföra de beslut som fattas med noggrannhet och med ansvar för kostnaderna.

Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling i verksamheter, för såväl kommunala utförare och kommunala bolag, som för verksamheter som på kommunens uppdrag bedrivs av privata utförare.

Södertälje kommun ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet. För att bygga vår gemensamma framtid är det viktigt att arbeta med en ansvarsfull resursanvändning. Kommunen ska ligga i framkant när det gäller kloka beslut och innovativa lösningar med fokus på långsiktig utveckling och förbättringar för Södertäljeborna.

Södertälje kommuns verksamheter ska hela tiden sträva efter att identifiera och genomföra möjliga effektiviseringar för att undvika onödiga kostnader. Kommunen ska arbeta på ett resurs- och tidseffektivt sätt och säkerställa verksamheternas kvaliteter.

Kommunfullmäktiges mått	Utfall 2022	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026
Resultat, kommunkoncern, mnkr	392,4	145	487	691
Rating (S&P Global)	AA+	AA+	AA+	AA+
Nämndernas budgetföljsamhet, %	1,7 %	+ - 0,5 %	+ - 0,5 %	+ - 0,5 %
Nämndernas prognoser vid delårsrapport per april avviker med helårsutfall med max 1 procent	-	+ - 1 %	+ - 1 %	+ - 1 %

KF-mål 6: Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens

Södertälje kommun ska vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare. Kommunen ska erbjuda utvecklande arbetsplatser, en bra arbetsmiljö och ett gott ledarskap samt villkor och förmåner som gör att vi kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Södertälje kommuns medarbetare ska ha rätt kompetenser för uppgiften och erbjudas utvecklingsmöjligheter. Förutsättningarna för ett hållbart medarbetarengagemang ska stärkas.

Det är av största vikt att säkra tilliten till den kommunala organisationens förvaltning och bolag. Kommunen ska som ett led i det styrka arbetet med bakgrundskontroller, bland annat för att motverka organiserad brottslighet.





FOTO: EVA OLSSON

5. Nämndspecifika fokusområden

Nämnderna ska förhålla sig till kommunfullmäktiges mål i sina verksamhetsplaner genom att förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag och de målgrupper nämnderna ansvarar för.

I nämndernas reglementen har kommunfullmäktige beskrivit vilka samhällsuppdrag som respektive nämnd ansvarar för. Samtliga nämnder förväntas fokusera på att hålla hög kvalitet i de ansvarsområden som angivits i respektive reglemente. Nämnderna förväntas också systematiskt analysera och förbättra sitt arbete inom samtliga ansvarsområden samt prioritera vilka delar av verksamheterna som är viktigast att stärka under budgetperioden. Slutligen anger kommunfullmäktige nedan specifika fokusområden för varje nämnd som de förväntas att särskilt fokusera på under kommande verksamhetsår.

Kommunstyrelsen ska

- ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen
- utveckla det strategiska miljö- och klimatarbetet i kommunen. Utgångspunkt är FN:s globala hållbarhetsmål, Sveriges nationella miljömål och kommunens styrdokument på området
- säkerställa en bra och effektiv organisation
- säkerställa kommunens arbete med trygghet och säkerhet
- stärka arbetet med att förbättra arbetsmiljön och sänka sjuktalen bland kommunens medarbetare
- säkerställa kommunens arbete med demokrati, jämställdhet och integration.

Utbildningsnämnderna ska

- säkerställa att Södertälje kommuns barn och unga får en god utbildning och att resultaten ökar
- särskilt fokusera på språkutveckling i förskola samt läs- och skrivutveckling i övriga skolformer
- arbeta för att hela Södertäljes skolverksamhet präglas av att skolungdomar stimuleras till medvetna yrkesval, bland annat genom att fler vägleds till att söka yrkesutbildningar.

Byggnadsnämnderna ska

- arbeta med en hållbar samhällsplanering med sikte på nya och växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter
- arbeta med effektiv och rättssäker handläggning samt agera för att ytterligare stärka tillämpning och regelverk för att utestänga oseriösa aktörer
- utveckla och förstärka bemötandefrågorna i myndighetsutövningen
- utveckla det proaktiva tillsynsarbetet.

Tekniska nämnderna ska

- arbeta för att skapa trygga miljöer på allmänna platser
- ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen
- fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster
- prioritera arbetet med att förhindra och förebygga nedskräpning och avfallsdumpning
- arbeta för långsiktigt hållbar markanvändning
- fortsätta det långsiktiga arbetet med att införa en underhållsnivå för beläggningar på gator och cykelvägar som säkrar funktion och livslängd samt skyddar de underliggande tekniska systemen
- arbeta systematiskt för att öka tillgången till laddinfrastruktur för elfordon tillsammans med koncernen och privata fastighetsägare.

Kultur- och fritidsnämnderna ska

- utveckla fritidsgårdarnas trygga och välkomnande miljöer
- förstärka kulturskolan så att fler barn och unga får möjlighet att ta del av utbudet
- tillämpa föreningsbidragsregler som är välkända, förankrade och uppföljningsbara samt säkerställa att reglerna för föreningsbidrag efterlevs
- inom sina ansvarsområden vara med och stärka Södertälje som en attraktiv besöksort genom att utveckla besöksområden för bland annat fler event, lekplatser och strövområden
- förbättra kulturens tillgång till scener
- förbättra tillgången till paraidrott.



Äldreomsorgsnämnden ska

- göra sin del för att säkerställa en tillräcklig utbyggnad av vård- och omsorgsboende
- genom ett systematiskt kvalitetsarbete arbeta för att öka kvaliteten inom hemtjänsten
- stärka det hälsofrämjande och förebyggande arbetet för äldre, bland annat genom mötesplatser i stads- och kommundelar
- genom utbildningsinsatser öka kompetensen samt språknivån hos vård- och omsorgspersonalen
- verka för att säkerställa en framtida kompetensförsörjning
- arbeta för en modern äldreomsorg genom att till exempel använda anpassad teknik och innovativa lösningar för att möta framtida behov.

Omsorgsnämnden ska

- arbeta för att alla barn, ungdomar och vuxna, som tar del av nämndens insatser, så långt som möjligt utifrån sina egna förutsättningar och med rätt stöd ska kunna leva ett självständigt liv
- samverka med och följa upp verksamheten hos externa utförare
- genom utbildningsinsatser öka kompetensen samt språknivån hos omsorgspersonalen.



Socialnämnden ska

- arbeta för att tidiga insatser ges till barn och unga med social problematik
- medverka till att de individer som tar del av nämndens insatser får rehabiliteringsinsatser för att stå till arbetsmarknadens förfogade
- samordna första linjens stöd med regionens verksamheter
- förebygga våld och förtryck i nära relationer i samverkan med Polisen och andra samhällsaktörer.

Miljönämnden ska

- utveckla naturvården för att tillgängliggöra naturen och friluftslivet för fler och stärka arbetet med befintliga kommunala naturreservat
- värna om den biologiska mångfalden och värdefulla naturmiljöer
- utveckla Naturskolan för att nå fler inom skolan och även pröva att nå nya målgrupper
- utveckla kommunens arbete med sjöar och vattendrag med fokus på åtgärdsarbetet som till exempel nya våtmarker
- utveckla tillsynen avseende livsmedelsfusk
- utveckla tillsynen avseende aktörer inom avfallskedjan.





FOTO: PONTUS ORRE

Arbets- och näringslivsnämnderna ska

- utveckla Södertälje som växande och attraktiv högskoleort
- stödja och utveckla förhållningssätt hos personalen som främjar tillväxt och ett positivt bemötande av näringslivet
- fortsätta utvecklingen av vuxenutbildningen utifrån ett arbetsmarknadsperspektiv
- stärka samarbete mellan kommun och näringsliv i syfte att öka kompetensförsörjningen
- stärka och utveckla Södertälje kommun som ett attraktivt besöksmål.

6. Uppdrag

Uppdrag till utbildningsnämnden

Utred på vilket sätt huvudmannen bäst kan stödja grundskolorna inför den aviserade övergången till tioårig grundskola 2028 och på vilket sätt man redan nu kan ställa om verksamheterna så att den befintliga förskoleklassen är en tydlig del av att kontinuerligt arbeta med undervisning i lågstadiet.

Utbildningsnämnden ska tillsammans med kultur- och fritidsnämnden utveckla hur skolor och förskolor kan medverka till att fler ungdomar tidigt kan hitta till ledarledda fritidsaktiviteter.

Genomför en översyn över hur man kan stärka bearbetning och analys av insamlad data om elevers lärande och om deras studieresultat.

Genomför en översyn av elevhälsans insatser.

Uppdrag till tekniska nämnderna

Genomför en översyn av möjligheten att sänka parkeringsavgiften i Södertälje centrum.

Verka för att en cykelväg som förbinder Järna och Södertälje färdigställs, via Tvetavägen.

Genomför en förstudie över en gång- och cykelväg som förbinder Hölö centrum och Kyrkskolan.

Genomföra åtgärder för utvecklingen av Farstanäs camping och Farsta gård.

Stärk arbetet med att plantera fler träd i stadsmiljöer.

Genomför planerade åtgärder på Nygatan.

Uppdrag till kultur- och fritidsnämnderna

Följ upp hur de nya föreningsreglerna fungerar och säkerställ att de efterlevs.

Kultur och fritidsnämnden ska tillsammans med utbildningsnämnden utveckla hur skolor och förskolor kan medverka till att fler ungdomar tidigt kan hitta till ledarledda fritidsaktiviteter.

För att skapa nya möten, stärka sammanhållningen och möjliggöra för fler att ta del av det rika kulturliv som finns i kommunen, ska former och möjligheter för en kulturfestival prövas.

Genomför en översyn av bibliotekens öppettider och hur biblioteken och deras utbud kan nå fler.

Genomför en förstudie för en ny idrottshall i Järna.

Genomför och samordna insatser för idrottsåret 2025 samt planera för kulturåret 2026.

Genomför investeringar kopplade till idrottsåret, bland annat vid idrottsplatser och friluftsanläggningar.

Utred en spontanidrottsplats i Enhörna inom ramen för idrottsåret 2025.

Uppdrag till miljönämnden

Vasaskogen ska skötas och utvecklas med utgångspunkt i den skötselplan som togs fram inför inrättandet av nytt reservat som utgångspunkt. Åtgärder för natur och friluftsliv ska genomföras för att förstärka Tveta friluftsområde.

Uppdrag till kommunstyrelsen

Se över lokal- och kapitalkompensationsmodellerna.

Genomför en översyn av nämnder och bolagsstyrelser utifrån demokrati, ekonomi och effektivitet.

Genomför och samordna en översyn av kommunkoncernens samtliga taxor och avgifter.

Genomför en utredning i syfte att utöka områden för kommunens ordningsvakter.

Utred hur kommunens sammanhållna kommunikation kan stärkas.

Frånga det tidigare målet om att bygga 20 000 nya bostäder innan 2036.

Uppdrag till arbets- och näringslivsnämnden

Utveckla Campus Telge.



STADSHUS
STADSSCEN



Södertälje
kommun



Vårt viktigaste dokument

Dokumentet **Mål och budget 2025 med plan för 2026 och 2027** är kommunens viktigaste styrdokument. Här berättar vi hur Södertälje kommun planerar använda dina skattepengar under den tiden. Här presenteras även de arbetsområden som vi inom kommunen och kommunägda bolagen kommer att fokusera på.

Detta dokument kompletteras av andra så kallade styrdokument som visar mer konkret hur arbetet ska genomföras.

Allt finns att läsa på:

www.sodertalje.se/styrande-dokument